

**Handläggare**  
Mattias Rindberg  
Telefon: 0850827995**Till**  
Idrottsnämnden

## **Underlag för budget 2026 med inriktning 2027 och 2028 för Idrottsnämnden**

### **Förslag till beslut**

1. Förvaltningens förslag till underlag för budget 2026 med inriktning 2027 och 2028 för idrottsnämnden godkänns och överlämnas till kommunstyrelsen.
2. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Marina Högland

Idrottsdirektör

## Innehållsförteckning

<b>1 Strategisk inriktning.....</b>	<b>3</b>
<b>2 Lokala utvecklingsbehov.....</b>	<b>5</b>
<b>3 Planeringsförutsättningar för nämndens verksamhetsområden .....</b>	<b>9</b>
<b>4 Sammanfattande ekonomisk analys.....</b>	<b>16</b>
4.1 Drift.....	16
4.2 Investeringar.....	21
4.2.1 Prioriteringsgrunder .....	23
4.2.2 Konsekvensanalys och risker .....	23
4.2.3 Måluppfyllelse .....	23
4.3 Verksamhetsprojekt .....	23
<b>5 Lokalförsörjningsplan.....</b>	<b>23</b>
5.1 Sammanfattning .....	24
5.2 Planeringsförutsättningar .....	25
5.3 Bedömd hyreskostnadsutveckling.....	28
5.4 Samverkan.....	28
5.5 Lokalplanering - ej pedagogisk verksamhet.....	30
5.5.1 Nuläge 31 januari 2025.....	30
5.5.2 Behov och planering av lokaler för år 2026-2033 (första planeringsperioden) .....	31
5.5.3 Behov och planering för lokaler år 2034-2045 (andra planeringsperioden) .....	35
5.6 Övrig information .....	36
<b>6 Övriga redovisningar .....</b>	<b>36</b>

## Bilagor

*Bilaga 1: Idn 2026-2028*

*Bilaga 2: Behov och planerade anläggningar 2025-2045*

## 1 Strategisk inriktning

### Idrott, motion och friluftsliv

- Vara ledande i förankrings- och implementeringsarbetet av *Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028* gentemot fack- och stadsdelsnämnder samt relevanta bolag.
- Genomföra särskilda insatser i samverkan med utbildnings-, kultur- och stadsdelsnämnderna samt civilsamhälle för att öka fysisk aktivitet och erbjuda meningsfull fritid med fokus på stadens prioriterade grupper i syfte att öka jämlikhet i hälsa. Stadens fokusområden ska prioriteras.
- I samarbete med berörda idrottsförbund verka för att stärka föreningslivet i stadens fokusområden och andra områden där föreningslivet är svagare.
- Bedriva ett aktivt arbete inom nätverket *Fritid för alla* för att skapa ett bredare och mer anpassat fritidsutbud för barn och unga med funktionsnedsättning.
- Utveckla arbetet med fysisk aktivitet för ungdomar i anslutning till skoldagen i samverkan med utbildningsnämnden.
- Utveckla arbetet med hur flickors önskemål om dans kan tillgodoses i högre utsträckning i samverkan med kulturnämnden.
- Möta inaktiva som inte nås av föreningslivet genom satsningar på aktiviteter för barn och ungdomar i stadens simhallar. Särskild fokus ska läggas på de prioriterade grupperna i *Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028*.
- Konkretisera och systematisera samverkan med, och stöd till, olika typer av civilsamhällesorganisationer för att i högre utsträckning nå inaktiva grupper.
- Fortsätta arbetet med att tillgängliggöra idrottslokaler i stadens skolor för föreningslivet i samverkan med utbildningsnämnden och SISAB. I detta arbete ingår också att säkerställa resurser för tillsyn och underhåll.
- Hitta innovativa, aktivitetsskapande och/eller hälsofrämjande arbetssätt och metoder genom att utveckla samverkan med akademien
- Säkerställa likvärdig service till stockholmarna genom att bedriva ett systematiskt och sammanhållet arbete med de mänskliga rättigheterna med fokus på jämställdhets-, barnrätts- och funktionsrättsfrågor.

### Simkunnighet

- Genomföra satsningar tillsammans med utbildningsnämnden och förskolenämnden för att nå ökad simkunnighet bland stadens skolelever.
- Genomföra satsningar tillsammans med stadsdelsnämnderna för att skapa förutsättningar att arbeta med vattenvaneträning för barn i tidig ålder.
- Fortsätta samarbetet med Stockholms simförbund och stadens simföreningar för att nå ökad simkunnighet bland stockholmarna.

### Fler anläggningar när staden växer

- Pröva nya lösningar för att få in ytor för idrott och rörelse i nya och befintliga stadsdelar. Det stora behovet av nya anläggningar i närtid och den på flera platser

komplexa planeringssituationen medför att temporära lösningar kan behöva analyseras vidare. I detta arbete är samverkan med övriga berörda nämnder viktigt.

- Planera för nya idrottshallar och säkerställa en effektiv lokalförsörjning i samverkan med fastighetsnämnden, utbildningsnämnden och Skolfastigheter i Stockholm AB (SISAB).
- Samverka med övriga berörda nämnder om vikten att avsätta mark för idrott och fysisk aktivitet i tidigt skede i stadsplaneringen samt att säkerställa att den mark som avsätts är möjlig att bebygga. Detta innefattar även kompensationsinvesteringar, där det i de fall idrottsytor behöver tas i anspråk för annan markanvändning, behöver säkerställas att den ytan som identifieras som ersättningsyta är tillräckligt stor samt också möjliggör ett kostnadseffektivt genomförande av de funktioner som behöver ersättas.

### **Säkerhet och trygghet**

- Fortsätta arbetet med att verka för trygga och säkra idrottsanläggningar bland annat genom trygghetsskapande åtgärder i samverkan med andra viktiga samhällsaktörer.
- Genomföra satsningar så att nämndens medarbetare har bästa möjliga förutsättningar att erbjuda en trygg och säker idrotts- och friluftsmiljö för besökare och omgivning.

### **Miljö och klimat**

- Genomföra energieffektiviseringar samt utöka den förnyelsebara energin i samverkan med fastighetsnämnden.
- Ställa om till fossilbränslefria arbetsfordon och maskiner i samverkan med miljö- och hälsoskyddsnämnden och stadens övriga nämnder och bolagsstyrelser.
- Verka för att fasa ut gummigranulat i samarbete med fastighetsnämnden samt med andra kommuner i Sverige.

### **Ekonomi**

- Hålla nere utgifter och kommande driftkostnader för nyinvesteringar vid beställning till fastighetsnämnden och andra hyresvärdar.
- Skapa mer funktionella lösningar för idrottsföreningar och andra kunder samt effektivare processer, till exempel inom bokning av lokaler och föreningsstöd genom IT-utveckling.
- Säkerställa en effektiv användning av maskiner och inventarier och utveckla underhållsplaneringen för att säkra en bra utbytesplan för hela förvaltningen.
- Säkra en effektiv organisation och hög måluppfyllelse genom att kontinuerligt se över viktiga processer, till exempel vid schemaläggning, evenemang, inköp- och avtal samt uppföljning och övrig administration.
- Arbeta strategiskt med ledarskap, kompetensutveckling och successionsplanering.
- Söka extern finansiering som erbjuds inom EU:s fonder och program.
- Stärka nämndens innovativa förmåga genom att öka kunskapen om innovation samt utveckla processer och arbetssätt.
- Motverka välfärdsbrott genom tätare och fördjupade kontroller av leverantörer i samband med upphandlingar och avtal samt genom verksamhetskontroller minska

risken för felaktigt utbetalt föreningsstöd eller att stadens lokaler används på felaktiga grunder.

## 2 Lokala utvecklingsbehov

Idrottsnämnden har deltagit i dialogmöten med stadsdelsnämnder och andra berörda facknämnder och bolag för att bidra till skapandet av strategiska prioriteringar utifrån lokala utvecklingsbehov. Nedan redovisas strategiska prioriteringar per stadsdelsnämnd och tematiskt område. Endast prioriteringar där idrottsnämnden är utpekad samverkanspart omnämns.

Flera stadsdelsnämnder har prioriterat arbetet med värmeöar inom sitt område. Idrottsnämnden deltar i sådana samarbeten men jobbar också intensivt med exempelvis skyfallshantering och andra angelägna klimatfrågor.

### Järva

#### **Välbefinnande och hälsa**

Prioriteringar:

- Öka tjejers tillgång till och delaktighet i kommunalt subventionerat fritidsutbud – ökade möjligheter till meningsfull fritid för att minska psykisk ohälsa bland tjejer. Fokus främjande/stärkande verksamhet.

Prioriteringen stämmer mycket väl överens med idrottsnämndens prioritering att öka jämställdheten inom fysisk aktivitet och föreningsdeltagande samt att med fysisk aktivitet som verktyg öka det psykiska välbefinnandet bland flickor

- Kompensatoriskt arbete för att öka tillgången och tilliten till vård/stöd/information för att stärka folkhälsan i Järva. Fokus på att minska hinder (tex språkliga, digitala, tillitsbaserade) avseende tillgången till vård/stöd/främjande välfärdsverksamheter.

Idrottsnämnden arbetar med att kompensera för skillnader i föreningsdeltagande, fysisk aktivitet, psykisk hälsa och upplevd trygghet genom att erbjuda verksamhet för bland annat de idrottspolitiskt prioriterade grupperna. Nämnden genomför också simkunnighetssatsningar, ofta tillsammans med föreningslivet.

#### **Uppväxtvillkor och utbildning**

Prioriteringar:

- Inom förskola och ungdomsverksamheter fortsätta att stärka barn och ungas förutsättningar för en välfungerande skolgång och en meningsfull fritid.

Idrottsnämnden samverkar på flera olika sätt med stadsdelsnämnden, andra förvaltningar och externa aktörer för att bidra till att stärka barn och unga genom en meningsfull fritid. Detta arbete fortsätter och ska utvecklas.

- Fortsatt prioritering av tidigt stöd och samordnade insatser.

Idrottsnämnden deltar tillsammans med stadsdelsnämnden, lokala skolor, idrottsförbund och lokala föreningar i genomförandet av Järvaligan. Det är en verksamhet som riktar sig särskilt till barn som inte redan har någon organiserad fritidsaktivitet. Verksamheten utvärderas kontinuerligt för att bedöma hur väl den når rätt personer och syftet att erbjuda fler barn en organiserad fritidsaktivitet.

### **Boende och stadsmiljö**

Prioriteringar:

- Långsiktig strategisk utveckling av parker/offentliga miljöer för att skapa kvalitativa och multifunktionella offentliga ytor.

Idrottsnämnden bidrar till den strategiska utvecklingen genom utbyggnad av idrottsanläggningsutbudet enligt sin strategiska plan. Dialog mellan förvaltningarna kan göra anläggningarna mer attraktiva och därmed mer nyttjande.

- Förstärk kopplingar och öka tillgängligheten till park- och grönområden, samt mellan olika målområden och stadsdelar.

Idrottsnämnden bidrar till prioriteringen genom att planera för smidig tillgång till anläggningar för cyklister och möjlighet för fotgängare att passera utomhusanläggningar utan att de är målet för promenaden.

### **Demokrati och trygghet**

Prioriteringar:

- Utveckla formerna för dialog med civilsamhälle och invånare i syfte att öka inflytandet över stadsdelsområdets utveckling samt stärka tilliten.

Idrottsnämnden genomför dialoger med referensgrupper med olika målgrupper för att stärka deras inflytande över den verksamhet och de ytor och anläggningar nämnden erbjuder.

- Utveckla kunskapen och analyserna av prioriterade målgruppers upplevelser av trygghet i syfte att identifiera relevanta åtgärder och utveckla nya arbetssätt.

Idrottsnämnden tar del av enkätsvar, referensgrupper och annan lokalt framtagen fakta om hur trygg unga upplever sin närmiljö. Arbetet bör utvecklas i samverkan med stadsdelsnämnden och andra relevanta förvaltningar och bolag.

### **Miljö och klimat**

Prioriteringar:

- Stärka samarbetet inom staden för fortsatt utveckling av mångfunktionella lösningar för att minska värmeöeffekten i stadsdelsområdet.

Idrottsnämnden ser fram mot samverkan i frågan och hur ett gemensamt arbete kan se ut för att minska värmeöeffekten vid nämndens anläggningar.

### **Skärholmen**

## Välbefinnande och hälsa

Prioriteringar:

- Stärka arbetet för en god och inkluderande hälsa för målgrupperna små barn, unga och vuxna i stadsdelsförvaltningens linjeverksamheter, samt av övriga förvaltningar och bolag med verksamhet i Skärholmen samt stadsövergripande uppdrag för målgrupperna. Arbetet behöver ske med ett helhetsperspektiv utifrån behoven för respektive målgrupp.

Idrottsnämnden deltar i de olika samverkansforum som etablerats och planerar delvis sitt utbud efter lokala behov och önskemål.

- Säkra förutsättningar för en långsiktig satsning på aktiv och meningsfull fritid för barn och unga i Skärholmen.

Idrottsnämnden utvecklar sitt arbete med att analysera och påverka förutsättningarna för en meningsfull fritid i Skärholmen. Långsiktiga satsningar bör i mesta möjliga mån genomföras i samverkan med stadsdelsnämnden.

## Boende och stadsmiljö

Prioriteringar:

- Identifiera nya eller planerade investeringar och reinvesteringar i stadsmiljö som kan tidigareläggas och bidra till att uppfylla stadens mål om en sammanhållen stad, trygghet, klimat och miljö samt bidrar till att ta tillvara områdets potential som del av den regionala kärnan Kungens kurva - Skärholmen. Platsutvecklingen ska ske med en helhetssyn och inkludera platser med störst behov, skolmiljöer samt platser som uppskattas mycket av skärholmsborna och kan utvecklas som målpunkter.

Idrottsnämnden ser fram mot en fortsatt dialog med berörda nämnder avseende utveckling av stadsmiljön i Skärholmen med fokus på ytor som stimulerar rörelse och aktivitet.

## Demokrati och trygghet

Prioriteringar:

- Fortsatt utveckla och stärka kunskapsbaserade brottsförebyggande arbetet, genom att arbeta systematiskt och strukturerat mot brottsproblem och involvera och samordna fler aktörer i det lokala trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet.

Idrottsnämnden arbetar på flera sätt med brottsförebyggande insatser. Genom mer strukturerad samverkan med exempelvis stadsdelsnämnder, bostadsbolag och trafiknämnden kan mer effektiva platsaktiveringar genomföras. Även inom det situationellt preventiva området pågår en ständig utveckling av lokala samarbeten för att öka tryggheten på olika platser.

Förvaltningen har ökat sin kunskap inom brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete genom temadagar med sakkunniga inom olika områden. Dessutom har checklistor tagits fram för att möjliggöra en systematisk trygghetsinventering både inom verksamheten och på vägen till och från den. Samverkan med idrottsförbund och lokala idrottsföreningar har också varit

en central del av arbetet.

### **Enskede-Årsta-Vantör**

#### **Demokrati och trygghet**

Prioriteringar:

- Utveckla det uppsökande arbetet för att nå invånare som står långt bort från samhället och arbetsmarknad, framförallt i fokusområdet Hagsätra-Rågsved.

Idrottsnämnden bidrar till prioriteringen genom deltagande i medborgardialoger, genomförande av olika insatser i samarbete med andra nämnder och civilsamhället samt genom analys av lokala förhållanden.

- Utveckla och främja ett systematiskt arbete för medborgardialoger och medborgarinflytande, med fokus i Rågsved och Hagsätra, för att skapa möjligheter för invånare att påverka sitt lokalsamhälle och öka samhällsdeltagandet.

Det är av vikt att ett sådant arbete har en central ledning så att invånarnas intresse är det som styr dialogen istället för enskilda ämnesdialoger. Idrottsnämnden kommer att fortsätta att delta i det arbete som påbörjats.

### **Skarpnäck**

#### **Miljö och klimat**

Prioriteringar:

- Värmeöar.

Idrottsnämnden har inlett dialog med Skarpnäcks stadsdelsförvaltning avseende utpekad värmeö i Kärrtorp och hur ett gemensamt arbete förvaltningarna emellan kring denna fråga kan se ut.

### **Södermalm**

#### **Boende och stadsmiljö**

Prioritering:

- Åtgärder som på ett hållbart sätt kan möta det stora besöksstrycket på allmän platsmark inom stadsdelsområdet.

Södermalms stadsdelsförvaltning har kontaktat idrottsförvaltningen avseende behov av spontanidrottsytor på parkmark och hur ett förvaltningsövergripande samarbete kan vidareutvecklas. Därtill bedömer de att det föreligger behov av att se över hur samarbetsformer beträffande idrottsytor på och i anslutning till parkmark, vilket även innefattar drift och underhåll av tillfartsvägar.



## **Hägersten-Älvsjö**

### **Miljö och klimat**

Prioritering:

- Utveckla och kommunicera delningsinitiativ och -verksamhet både externt i stadsdelsområdet likväl som internt inom stadsdelsnämndens egen organisation.

Det finns planer på att öppna en återbrukscentral för flera olika slags utrustning. Stadsdelsförvaltningen har haft dialog med idrottsförvaltningen och miljöförvaltningen i frågan. En analys av befintliga återbruksmöjligheter eller second handverksamheter bör göras. Det bör också övervägas att göra en gemensam analys med stadsdelsförvaltningarna i Skärholmen och Enskede-Årsta-Vantör om utlåning av fritids- och idrottsutrustning ska ingå i Hägersten-Älvsjö satsning eller om det ska hänvisas till de nämnda stadsdelarna i närområdet.

## **Hässelby-Vällingby**

### **Boende och stadsmiljö**

Prioritering:

- Att öka attraktiviteten inom stadsdelen Grimsta

Idrottsnämnden ser fram mot fortsatt samverkan med berörda nämnder avseende befintliga anläggningar i området och hur nämndens verksamhet kan bidra till att öka attraktiviteten i stadsdelen Grimsta.

## **3 Planeringsförutsättningar för nämndens verksamhetsområden**

### **Ökad fysisk aktivitet för en förbättrad folkhälsa**

Idrottsnämndens huvudsakliga målsättning är att förbättra folkhälsan bland stockholmare genom att stimulera till ökad fysisk aktivitet. För att åstadkomma detta riktas särskilt fokus på att få de idag fysiskt inaktiva till att börja idrotta eller motionera. I stadens program för idrott, motion och friluftsliv anges prioriteringar och strategier för hur staden ska öka andelen fysiskt aktiva. Barn och ungdomar är prioriterade i stadens arbete med idrott och motion och jämställdhets- och jämlikhetsperspektiven är centrala i detta arbete. Med anledning av detta är personer med funktionsnedsättning från sju år, ungdomar 13-20 år med särskilt fokus på flickor och ungdomar med låg socioekonomisk bakgrund prioriterade då dessa grupper är aktiva i liten utsträckning eller i mindre utsträckning än genomsnittet.

I enlighet med stadens program för idrott, motion och friluftsliv avser idrottsnämnden att under de kommande åren fortsätta bedriva arbete för att utveckla möjligheterna till idrott och motion i anslutning till skoldagen i samarbete med utbildningsnämnden. Detta arbete riktas till ungdomar i högstadie- och gymnasieåldrarna samt för barn och ungdomar i anpassad grund- och gymnasieskola.

Föreningsidrotten aktiverar idag många barn och ungdomar i Stockholm. De grupper som prioriteras i programmet för idrott, motion och friluftsliv står dock i stor utsträckning utanför

föreningsidrotten. Med anledning av detta behöver mer resurser avsättas för att söka och initiera samarbete med andra delar av civilsamhället för att finna nya vägar till att möjliggöra och stimulera till fysisk aktivitet. Detta ser nämnden framförallt vara en potentiell framgångsfaktor i stadens fokusområden.

I Ung livsstils senaste undersökning visar resultaten att en stor del av flickorna i alla åldrar önskar utöva dans. Idrottsnämnden bör därför i samverkan med kulturnämnden utreda hur flickornas starka önskemål om möjligheten att träna dans kan tillgodoses i större utsträckning för att öka den fysiska aktiviteten.

För den prioriterade gruppen barn, ungdomar och vuxna med funktionsnedsättning ser idrottsnämnden ett fortsatt behov av att ökade satsningar för att dels bredda verksamhetsutbudet, dels genomföra kommunikativa insatser för att stimulera till deltagande i aktiviteterna och dels öka kompetensen om målgruppen bland aktivitetsarrangörer och ledare.

Det är även angeläget att stimulera äldre personer till fysisk aktivitet. Idrottsnämnden arbetar för att främja hälsan hos äldre genom fysisk aktivitet och utgår ifrån upprättade handlingsplaner. Inför 2026 uppdateras Idrottsnämndens handlingsplan för att främja hälsa hos äldre, med fokus på samverkan och förebyggande åtgärder. Med inspiration från Karolinska institutets FINGER-modell har staden identifierat fem prioriterade områden för att främja äldres hälsa: social samvaro, fysisk aktivitet, hälsosam kost, kognitiv stimulans och hjärt- och kärhläsa. Samverkan enligt FINGER-modellen ska leda till att fler äldre nås, särskilt utsatta grupper som ensamboende äldre, män, utrikesfödda samt äldre med funktionsnedsättning. Målet är att skapa jämlika förutsättningar för alla äldre, oavsett var de bor i staden. Nämnden avser att fortsätta anpassa aktiviteter märkta för seniorer och nå fler äldre genom samverkan, kommunikationsinsatser, ett utvecklat utbud och kompetenshöjande åtgärder kopplade till FINGER-modellen.

Under de senaste åren har idrottsnämnden utvecklat samarbeten med flera av de akademiska lärosätena som är belägna i Stockholm. Den samlade kompetensen inom dessa samarbeten har potential att dels utveckla strategier för att öka den fysiska aktiviteten och dels för att stötta elitidrottarens dubbla karriärer i form av Riksidrottsuniversitet Stockholm. I det fortsatta arbetet inom dessa samarbeten kan det krävas ett tillskott av resurser för att få en god utväxling av kommande insatser, inte minst inom områden som berör innovationer.

### **Simkunnighet**

Idrottsnämndens behov av att genomföra satsningar för ökad simkunnighet kommer under perioden fortsatt vara stort. Kunskap i simning ger en livslång kunskap för ökad livskvalitet, glädje och trygghet i och vid vatten och är dessutom en förutsättning för godkänt avgångsbetyg i grundskolan. Under pandemiåren har en utbildningsskuld byggts upp kopplat till simkunnighet och arbetet med att minimera konsekvenserna kommer fortsatt kräva särskilda insatser under kommande år. Därför kommer samarbetet med utbildningsförvaltningen och förskoleförvaltningen vara prioriterat.

En framgångsfaktor i arbetet för att öka simkunnigheten är att påbörja insatser som främjar vattenvanan i tidig ålder. Där kommer samarbetet med förskoleförvaltningen och stadsdelsförvaltningarna vara högt prioriterat.

Förvaltningen samarbetar också med föreningslivet inom ramen för vissa av nämndens satsningar och upplåter även tider till simföreningar där de bedriver simundervisning.

### **Föreningslivet**

Föreningsidrotten gör stora insatser för att aktivera barn och ungdomar och utgör en naturlig inskolning till livslångt motionerande, vilket fyller en viktig funktion för folkhälsan. Nämndens stöd till föreningslivet kommer fortsatt att rikta in sig på att stödja en bred föreningsverksamhet som ger möjlighet till en omfattande och stimulerande fritid. Medlemsaktivitetsstödet och subventionerad taxa för att boka idrottsanläggningar är de största stödformerna och bedöms ha en stor positiv påverkan på föreningslivet.

En viktig del av stödet till föreningslivet är det nya IT-stödet som kommer att driftsättas i maj 2025. Det nya IT-stödet kommer att förbättra servicen till föreningarna genom att förenkla administrationen. Det kommer att bli enklare att boka idrottsanläggningar, vilket leder till ett mer effektivt nyttjande av tider. Det kommer också att bli enklare att söka stöd. Systemet kommer även att bidra till att föreningarna rapporterar mer korrekt och möjliggöra effektivare kontroller, vilket minskar risken för felaktiga utbetalningar. Det är viktigt att IT-stödet utvecklas kontinuerligt för att ge föreningarna ett bra stöd och god service. Nämnden behöver beakta att det kommer att krävas resurser årligen för fortsatt utveckling av IT-stödet och underlätta för föreningslivet.

Generellt sett är föreningslivet svagare i socialt utsatta områden, där finns färre välfungerande föreningar, och flera föreningar behöver bygga upp sin administrativa förmåga. Det finns även färre föreningsaktiva i dessa områden. Här kommer idrottsnämnden fortsatt att behöva ta ett stort ansvar för att stärka och stötta föreningslivet. Nämnden behöver också arbeta för att sänka trösklarna för deltagande. För att kunna erbjuda organiserad motion och idrott för alla behöver arbetet med så kallad öppen verksamhet på skollov och helger utvecklas för att möta fler behov och preferenser. Stöd och samverkan behöver också utvecklas kopplat till andra typer av rörelsefrämjande organisationer då dessa har potential att nå inaktiva grupper i högre utsträckning, exempelvis tonårsflickor i socioekonomiskt svagare områden. Nämnden kommer också att ha ett fortsatt fokus på de prioriterade grupperna som är mindre aktiva än övriga. Här handlar det om tonårsflickor och ungdomar med låg socioekonomisk status, personer med funktionsnedsättning samt personer över 65 år. Nämnden behöver även ta höjd för att det krävs mer resurser för att aktivera dessa grupper och täcka kostnader för till exempel extra personal i anslutning till aktiviteterna.

### **Fler anläggningar när staden växer**

Flera nya idrottshallar planeras färdigställas under perioden, exempelvis Ulvsunda som även kommer inkludera en större publikhall med stor läktarkapacitet. De nya hallarna kommer att kräva resurser i form av utrustning och personal.

Fastighetskontoret och idrottsförvaltningen konstaterar att behovet av renoveringar/reinvesteringar i befintliga anläggningar är mycket stort. Under de kommande åren planeras och utförs flera större renoveringar, så som Brännkyrkahallen och Vällingby sim- och idrottshall. Kontoren analyserar inom ramen för de enskilda projekten i vilka fall det kan ses som motiverat att renovera befintliga anläggningar samt i vilka fall det istället bör uppföras nya anläggningar som ersätter de äldre i syfte att långsiktigt säkerställa

ändamålsenliga lokaler.

Parallellt med att planera för nya anläggningar fortsätter arbetet med att säkerställa att befintligt lokal- och anläggningsutbud nyttjas på ett så effektivt sätt som möjligt. Detta innefattar bland annat arbete med att öppna upp fler skolidrottssalar på kvällar och helger så att dessa kan nyttjas under dessa tider för idrott och fysisk aktivitet i olika organisationsformer.

Fler anläggningar ger ett utökat behov av resurser för drift och underhåll för att bibehålla och upprätthålla servicen till stockholmarna.

Nämndens åtaganden gällande snötillverkning och spårning för längdskidåkning samt plogning av sjöisbanor har ökat. Detta är verksamhet som är mycket uppskattad av många stockholmare. Även antalet fotbollsplaner med konstgräs har utökats samtidigt som efterfrågan på snöröjda fotbollsplaner på vintern har ökat.

Skridskoåkning är en mycket populär fritidsaktivitet för stockholmarna. Nämnden tillhandahåller naturis, konstfrusen is samt plogning av på sjöisar när förutsättningar finns. En överenskommelse med Huddinge-, Tyresö- och Haninge kommun finns om en plogad bana på Drevviken som är två mil lång. I planeringen ligger även att installera fler kylslingor under bollplaner för att kunna erbjuda mer konstfrusen is vilket kommer kräva mer resurser för att sköta. Motionsspår kommer högt upp på listan över önskade anläggningar bland ungdomar och vuxna i Stockholm. Det är därför viktigt att dessa utvecklas och hålls attraktiva och trygga.

### **Brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete samt säkerhetsfrågor**

Trygghet innebär att känna tillit till sina medmänniskor och att känna sig säkra. Känslan av trygghet är en viktig förutsättning för att få fler stockholmare, och framför allt stadens prioriterade grupper, att börja idrotta eller motionera vilket är ett av nämndens uppdrag.

Utmaningarna inom trygghetsområdet gör att varje enskild verksamhet, nämnd eller bolagsstyrelse ofta har begränsat handlingsutrymme att agera på egen hand. Därför är det av största vikt att det finns en väl fungerande samverkan i det dagliga arbetet, både internt och externt med relevanta aktörer. Stockholms stad samverkar med Polisen, Region Stockholm, näringslivet och civilsamhället. Förvaltningen utgör där en viktig del i det stadsövergripande trygghetsarbetet likväl som i det lokala. Genom samverkan med andra aktörer, god planering och förebyggande åtgärder kan brott och ordningsstörningar förebyggas. Detta sker genom ett aktivt arbete med säkerhetsfrågorna, både centralt och vid anläggningarna samt genom kontinuerliga utbildningsinsatser för förvaltningens medarbetare.

Om barn och ungdomar har en meningsfull fritid och deltar i välorganiserade ledarledda aktiviteter kan det leda till en tryggare social tillvaro. Idrottande och deltagande i idrottsrörelsen är viktigt i det brottsförebyggande arbetet mot social utsatthet och kriminalitet. Därför arbetar idrottsnämnden för att öka sitt engagemang och sina åtaganden särskilt i stadens fyra fokusområden, men även i andra områden med större social otrygghet. Det kan innebära stöd till föreningsinitiativ som stärker det förebyggande arbetet, exempelvis öppna idrottsaktiviteter eller lovverksamheter. Det handlar också om att förstärka samverkan med stadsdelsnämnderna och socialnämnden, till exempel genom att delta i projekt för meningsfull

fritid eller brottsförebyggande insatser, planering av lovaktiviteter eller genomförande av insatser som identifierats som värdefulla i platssamverkansgrupper.

Trygghetsfrågor i den offentliga miljön har fått allt större fokus. Idag förekommer i vissa områden en situation som är otrygg och oacceptabel för barn och unga som vill utöva sin idrott. Idrottsförvaltningen ska erbjuda en trygg och säker idrotts- och friluftsmiljö för anställda, besökare och omgivning. Detta innebär att arbetet med situationell prevention, som handlar om att förhindra eller försvåra att brott begås genom att förändra den aktuella platsen eller situationen där brott kan begås, behöver intensifieras. Genom att identifiera, förebygga och hantera risker, störningar och skador kan åtgärder sättas in i ett tidigare skede i syfte att förebygga oönskade händelser. Exempel på trygghetsskapande åtgärder som kan bidra till att öka såväl den faktiska som den upplevda tryggheten i och kring stadens anläggningar innefattar förbättrad belysning, röjning av sly samt andra åtgärder som syftar till att öka antalet besökare på anläggningarna, till exempel uppförande av utegym eller andra aktivitetsytor.

Idrottsnämndens ambition är att öka tryggheten vid stadens idrottsanläggningar. Nämnden planerar att åtgärda anläggningar och platser där trygghetsbrister identifierats genom exempelvis trygghetsvandringar eller dokumenterad otrygghet utifrån dialog med relevanta aktörer vid varje specifik plats. Trygghetsbrister kan även identifieras genom rapporterade incidenter eller genom att utövare, besökare eller anläggningspersonal noterat områden på anläggningarna där fysiska åtgärder skulle kunna bidra till en ökad upplevd trygghet.

Förvaltningen ser ett behov av ökade resurser för bemanning och andra insatser för att säkerställa att stadens idrottsanläggningar inte är eller upplevs som otrygga av besökare. Förvaltningen ser också ett behov av att vidareutveckla tekniska lösningar som kan främja trygghet och minska otrygghet. Idrottsnämnden ska kontinuerligt söka trygghetsmedel från stadens centrala medelsreserv för nämndens egna anläggningar samt samverka med fastighetsnämnden i ansökningar som berör anläggningar som de ansvarar för.

## **Miljö och klimat**

### ***Energianvändning***

Idrottsnämnden är beställare av en del av de energibesparande åtgärderna som fastighetsnämnden gör i befintligt anläggningsbestånd. Nämndens målsättning med energieffektiviseringen är att minska koldioxidutsläppen med kontinuerlig anpassning till det förändrade klimatet vilket ligger i linje med stadens uppsatta mål i handlingsplanen för klimatanpassning. Idrottsnämndens energiarbete pågår löpande genom en ständig uppföljning av energianvändningen och de planerade satsningarna i form av energiprojekt för att ligga i fas med stadens klimatomål i klimathandlingsplanen 2024-2030.

I samarbete med fastighetsnämnden kommer satsningen på energieffektivisering att vara hög under de kommande åren för att skapa förutsättningar för att nå upp till att stadens höga ambitionsnivå i klimathandlingsplanen 2024-2030, minska den relativa energianvändningen med 10 procent till 2026. Satsningen på energieffektivisering föreslås ske genom att optimera energidriften vid de befintliga idrottsanläggningarna och initiera energiprojekt inriktad mot att minimera energiförluster, återvinna och återanvända energin samt byte till ny effektiv teknik.

Nämnden kommer under de kommande åren att följa upp utvecklingen av lagringsbatterier och utvärdera lönsamheten att lagra energi i stadens idrottsanläggningar och teknikens inverkan på miljön och klimatet.

### ***Produktion av förnyelsebar energi***

Nämnden planerar att i samarbete med fastighetsnämnden anlägga fler solceller och solfångare. Tekniken bakom solenergi har under de senaste åren blivit mer lönsam och effektiv samtidigt som nämnden behöver initiera flera energieffektiviseringsåtgärder för att uppnå målen om minskad köpt energi och reducera koldioxidutsläppen.

### ***Transportmedel***

Att minska klimatpåverkan från transportsektorn och uppnå en fossilfri organisation anses vara avgörande etapper för att uppnå målet om en klimatpositiv stad 2030. Idrottsnämnden strävar därför efter en miljöanpassad vägtrafik i Stockholm. Nämndens fordon utgörs främst av tjänstefordon, men även av en hel del arbetsfordon och maskiner av olika slag. Även om nämndens samtliga tjänstebilar idag är klassade som miljöbilar fortsätter arbete för att aktivt minska miljöpåverkan vid transporter.

Målsättning är att inom de närmaste tre åren minska användningen av fossila bränslen vid transporter som sker med tjänstebilar och arbetsfordon. Omställningen till fossilbränslefria arbetsfordon och maskiner pågår. Nämnden kommer även att bidra till att utveckla infrastrukturen för elbilar och elbåtar och planerar att installera flera laddstolpar inom idrottsverksamheten.

### ***Kemikalier, plast och mikroplaster***

Nämndens målsättning är att alla kemiska städprodukter från samtliga idrottsanläggningar ska registreras i stadens kemikaliregister. Utöver registrering ska förvaltningen bevaka kemikalieanvändningen för att säkerställa att alla produkter som innehåller utfasningsämnen plockas bort från verksamheten.

Ett kontinuerligt pågår för att hitta nya lösningar och begränsa inverkan av plastmaterial på miljön från idrottsverksamheten. Flera etappmål har uppnåtts, bland annat har SBR granulat fasats ut från stadens konstgräsplaner varav över 30 procent av planerna är helt fria från plastgranulat. Arbetet ska intensifieras under de kommande åren genom initiering av flera åtgärder. Det omfattar bland annat att etablera en hållbar hantering av fyllnadsmaterial vid konstgräsplanerna samt fortsätta utfasning av plastgranulat. Inriktningen under de kommande tre åren blir att hitta alternativa material till plastgranulat som skulle kunna bevara den funktionalitet på konstgräsplaner som krävs för att kunna utöva fotbollen på elitnivå. Inom de kommande tre åren strävar nämnden även efter att anlägga fler konstgräsplaner gjorda av återvunnen plast och av andra mer miljövänliga material. Idrottsnämndens ambition är att möta efterfrågan om fler konstgräsplaner genom att välja alternativ med godkända spelegenskaper och minimal inverkan på miljö och hälsa. Detta genom att skärpa miljökraven och därmed driva marknaden till att utveckla konstgräset till en hållbar produkt utan miljöpåverkan. Detta under förutsättning att det inte sker någon större påverkan på de ekonomiska förutsättningarna vid anläggning av konstgräs.

### ***Avfallshantering***

Inom avfallsområdet, som utgör en viktig del av stadens miljöarbete, planeras flera åtgärder som ger möjlighet att begränsa klimatpåverkan, bidra till ett rikt odlingslandskap och till att uppnå en giftfri miljö. Nämnden planerar att under de kommande åren utöka källsortering och återvinningen av matavfall i alla bemannade anläggningar samt att verka cirkulärt för utökad återanvändning av material inom idrottsverksamheten.

### **Vägen till arbete och egen försörjning**

Samarbetet med arbetsmarknadsnämnden/Jobbtorg Stockholm är fortsatt prioriterat. Att kunna bidra till stadens arbete med att erbjuda de som står långt ifrån arbetsmarknaden möjlighet till arbete, lärande och egen försörjning är viktigt för idrottsnämnden. Nämndens olika verksamheter erbjuder platser för Stockholmsjobb men utfallet är beroende av att matchning kan ske mellan verksamhet och arbetstagare. Målsättningen att fler stockholmare ska inkluderas i samhället genom eget arbete och försörjning knyter också an till arbetet med Agenda 2030.

Idrottsnämnden tillhandahåller också ett stort antal platser för feriearbetande ungdomar som avlönas av stadsdelsnämnderna. Arbetet med att tillhandahålla platser för feriejobb och Stockholmsjobb sker löpande med målsättningen att ge ungdomar möjlighet att feriearbeta på sommar höst- och jullov. Att hitta meningsfulla arbetsuppgifter till ungdomarna är viktigt för att ge en så god bild som möjligt av staden som arbetsgivare.

### **Kompetensförsörjning**

För att kunna möta verksamhetens behov av förändringar och förverkliga nämndens uppdrag under de kommande åren är strategiskt arbetet med kompetensförsörjning viktigt. Medelåldern i idrottsförvaltningen är 44 år. I och med den höjda pensionsåldern förväntas medelåldern i förvaltningen höjas de kommande åren. Personalomsättningen ligger på en alltför låg nivå (3,37 %).

### **Ledarskap**

Att stärka cheferna i chefsuppdraget är viktigt. Att arbeta med strategiskt ledarskap och kompetensutveckling för att vara en attraktiv arbetsgivare som bidrar till utveckling/innovation är alltför prioriterat. Ett gemensamt synsätt om ett inkluderande och tydligt ledarskap med styrning och uppföljning där förvaltningsledningen och samtliga chefsnivåer skapar samsyn kring gemensamma resurser är en viktig förutsättning för att nå verksamhetens mål. Detta ställer krav på chefernas förmåga att leda i förändring samt att ha ett långsiktigt tänk och planering för att utveckla, behålla och rekrytera rätt kompetens.

En tillitsbaserad styrning med en arbetsmiljö där medledarna känner sig involverade och engagerade, rätt chefsled och stödfunktioner samt att rätt person gör rätt saker utgör grunden för detta arbete. Förvaltningsledningen kommer tillsammans leda och driva utvecklingsresan framåt utifrån idrottsnämndens värdegrund med siktet inställt på att bli topp 10 av Sveriges bästa arbetsplatser. Ett mätbart verktyg på detta är medarbetarenkäten där målindex för AMI höjs till 85, med en långsiktig strävan att öka ytterligare.

### **Digitalisering**

Nämnden inför under 2025 nya system för föreningsstöd och bokning samt båtplatskö och minskar därmed den digitala skulden. Kommande år ska nämnden fortsätta utveckla och

förbättra systemen utifrån verksamhetens behov. Vidare ska nämnden öka graden av automatisering i systemen samt se över vilka möjligheter som ges med AI (artificiell intelligens) för att uppnå en ökad service till medborgarna och effektivare handläggning.

Nämnden fortsätter med implementering av stadens modell för styr- och samverkan för att upprätthålla en stabil förvaltning och effektiv verksamhetsutveckling med stöd av digitalisering.

## **4 Sammanfattande ekonomisk analys**

Nämndens ekonomiska situation påverkas i hög utsträckning av följande faktorer: simhallarnas besöks- och intäktsutveckling, utveckling av intäkterna för planhyror samt investeringar som medför ökade drift- och lokalkostnader.

Under 2020-2022 har nämndens verksamhet, framför allt intäkter, i stor utsträckning påverkats av pandemin. Under senare delen av 2022 skedde en tydlig återgång, inte minst hos simhallarna. Under de senaste åren har verksamhet och ekonomi återgått till normala förhållanden. Nämnden är intäktsberoende och för nämndens ekonomiska situation är det viktigt att den positiva utvecklingen fortsätter trots den ekonomiska oro som för närvarande finns i omvärlden. Under budgetperioden planeras flera simhallsupprustningar som därutöver kommer att få stor inverkan på intäkter och verksamhet.

Flera faktorer börjar samtidigt få allt större påverkan på förvaltningens ekonomiska förutsättningar att bibehålla kvalitet och omfattning på verksamheten. Förvaltningens kostnader totalt har sedan tidigare utgjorts av en hög andel fasta kostnader där det är svårt att spara, inte minst när det gäller lokalkostnader. Under budgetperioden kommer andelen kostnader som består av hyra, kapitalkostnader och energikostnader att öka ytterligare till följd av nya anläggningar. Utöver lokalkostnader är personalkostnaden den största kostnaden och en grundbemanning krävs för att säkra verksamheten inklusive öppettider i befintliga och nya anläggningar.

Att inrymma stora prisökningar, energikostnadsökningar, lönerevision, behov av digital utveckling och ökade kapitalkostnader är inte längre möjligt utan att det skulle innebära stor påverkan på utbud och kvalitet i verksamheten, både i befintliga och nya anläggningar. Övergången till nolltaxa året runt har också medfört en belastning på nämndens budget. Förvaltningen ser därmed ett behov av ett ekonomiskt tillskott för att det ska vara möjligt att säkra kvalitet och utbud i den löpande basverksamheten. Behoven beskrivs under kommande avsnitt. Om allt för stora besparingar görs kan dessutom intäkterna påverkas negativt.

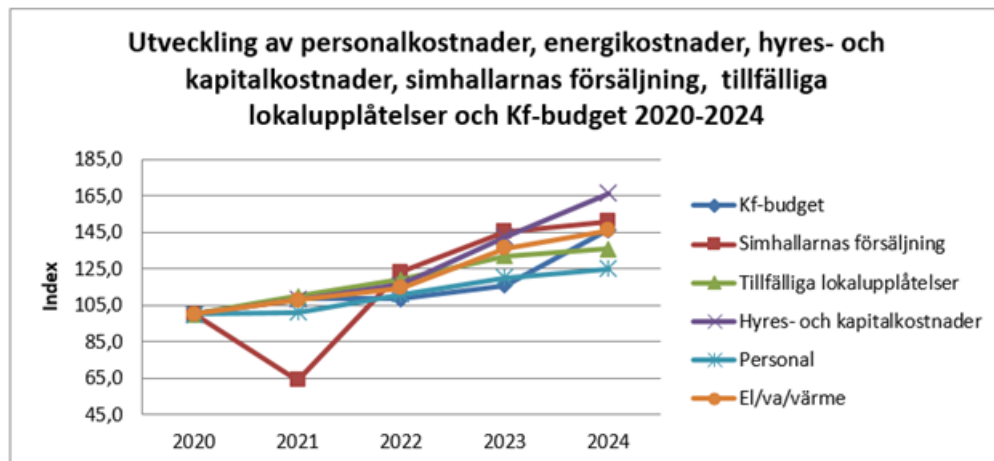
Även inom investeringsbudgeten finns ett stort behov av utökad ram till inventarier och maskiner till nya anläggningar samt befintlig verksamhet till följd av ökade priser men även på grund av att antalet anläggningar ökat de senaste 10-20 åren. Vilket nu även påverkar reinvesteringsbehovet. Det finns även ett behov av investeringsmedel till några angelägna projekt inom friluftsverksamheten.

### **4.1 Drift**

#### **Intäkts- och kostnadsutveckling 2020-2024**



Diagrammet och tabellen nedan visar utvecklingen under åren 2020-2024 för personalkostnader, energikostnader, simhallarnas försäljningsintäkter, hyres- och kapitalkostnader och tillfälliga lokalupplåtelser jämfört med kommunfullmäktiges budget



Mnkr

Intäkt-/kostnadsslag*	2020	2021	2022	2023	2024
Kf-budget	729,2	792,7	792,7	844,3	1 068,0
Simhallarnas försäljning	116,2	74,2	143,5	169,2	175,4
Tillfällig lokalupplåtelser	94,0	103,3	112,0	124,1	127,7
Hyres- och kapitalkostnader	457,2	494,3	531,5	651,5	761,4
Personal	257,5	260,2	286,3	309,6	322,2
El/va/värme	82,9	89,4	95,1	113,0	121,3

\* I simhallarnas försäljning ingår försäljning av årskort, engångskort, rabattkort, varor, kurser, simskola m.m. Tillfälliga lokalupplåtelser består huvudsakligen av planhyror.

Större delen av nämndens nettobudgetökning de senaste åren beror på ökade hyreskostnader, personalkostnader och energikostnader. Under 2021 var ökningen av personalkostnader inte så stor till följd av minskad verksamhet på grund av pandemin. Personalkostnaderna ökade kraftigt 2023 och 2024, främst på grund av att verksamheten gick tillbaka till ett normalläge samt ökat personalomkostnadspåslag. Planhyrorna för 2020-2022 har påverkats av pandemin. Ökningen 2021-2023 beror främst på att verksamheten återhämtat sig efter pandemin samt på höjd taxa för skolor. Under 2020-2021 föll intäkterna för simhallarnas försäljning kraftigt till följd av pandemin, under 2022-2024 har verksamhetens återhämtat sig igen och vissa taxor har höjts.

### Driftbudgetkonsekvenser av pågående och planerade investeringar hos fastighetsnämnden samt övriga projekt

#### Hyreskostnader för anläggningar 2024-2028

Hyreskostnaderna som är den kostnad som beräknas öka mest under perioden uppgick till 692,2 mnkr i bokslut 2024. Till och med 2028 beräknas hyrorna öka med 194,7 mnkr.

Av ökningen står hyror till fastighetsnämnden för 90,0 mnkr och till övriga hyresvärdar för 104,5 mnkr. I tabellen nedan visas beräknad ökning 2024-2028.

Mnkr	2024	2025	2026	2027	2028
Fastighetsnämnden	627,5	637,3	665,9	695,1	717,7
Övriga hyresvärdar	64,7	80,5	110,2	165,9	169,2
<b>Totalt:</b>	<b>692,2</b>	<b>717,8</b>	<b>776,1</b>	<b>861,0</b>	<b>886,9</b>

Ökningen av hyreskostnader till fastighetskontoret beror främst på effekterna av genomförda projekt. I ökade kostnader till övriga hyresvärdar ingår effekten av projekten idrottshallar i Ulvsunda/Gjutmästaren, Tellusborgshallarna, ishallar på Sättra IP och en ny hall i Slakthusområdet.

### Övriga driftbudgeteffekter 2026-2028

Övriga kostnader inom driftbudgeten beräknas öka med 37,3 mnkr och intäkterna med 4,2 mnkr. Nettokostnadsökningen om 33,1 mnkr beror främst på projekten, idrottshallarna i Ulvsunda/Gjutmästaren, Sättra ishallar, idrottshall i Slakthusområdet samt ny idrotts- och ishall på Hagsättra IP. Flera planerade idrottshalls- och fotbollplansprojekt ingår inte även om några kan bli klara 2027-2028 då det är oklart när.

I ovan beräknade effekter ingår effekten av planerad renovering av Vällingby sim- och idrottshall samt Brännkyrkahallen på driftbudgeten. Inga effekter av eventuella andra renoveringsprojekt/stängda anläggningar under perioden är medräknade. Detta gäller framför allt upprustning av Eriksdalsbadet och eventuellt Husbybadet/Husbyhallen. Eriksdalsbadet har mycket personal och står för en mycket stor del av förvaltningens simhallsintäkter. Att beräkna effekten och hur kunder, intäkter och kostnader kommer att påverkas och när de påverkas är svårt på förhand innan projektet kommit längre. Förvaltningen kommer att behöva återkomma i samband med verksamhetsplan 2026 och i kommande budgetunderlag. Den minskning av intäkter hos Eriksdalsbadet om 3 mnkr som ingår i budget från och med 2024 är fortsatt medräknad i budgetunderlaget för 2026-2028.

I *bilaga 1* redovisas uppskattade övriga driftbudgeteffekter av planerade projekt som är klara 2025 och helårseffekterna av dessa 2026. Ökade hyror ingår för hela perioden 2025-2027.

### Skolersättning

Idrottsnämnden ersätter utbildningsnämnden per timme för uthyrning av skolidrottshallar och vissa andra lokaler under kvällstid och helger. En mindre justering av ersättningsnivåerna lades in i kommunfullmäktiges budget 2025. Tidigare nivåer var baserade på kostnadsläget 2017. För att täcka ökade kostnader har utbildningsförvaltningen framfört ett behov av att göra en justering på cirka 30 procent på de ersättningsnivåer som togs fram 2017. Ökningen ligger i linje med den KPI ökning som skett sedan dess.

Önskvärda nivåer framgår i nedanstående tabell.

Lokaltyp*	Ersättning från 2017		Ersättning budget 2025		Förslag ersättning 2026	
	Med kodlås	Utan kodlås	Med kodlås	Utan kodlås	Med kodlås	Utan kodlås
Klassrum och specialsäl*	75	150	75	160	100	195
Aula/matsal oavsett storlek	150	300	160	315	195	390
Gymnasstiksal	100	200	105	210	130	260

En ökad ersättningsnivå enligt ovan skulle innebära en ökad kostnad för idrottsnämnden om cirka 5 mnkr, då ingår även en ökning av ersättningen på beräknad utökning av timmar till följd av pågående projekt att öka upp fler skolidrottshallar. Utan kompensation i idrottsnämndens budget för föreslagen ökning skulle någon annat behöva prioriteras ned.

### **Energi- och vattenkostnader**

Idrottsförvaltningen har alltid strävat efter en effektivare energianvändning vid stadens idrottsanläggningar och har under de senaste åren kontinuerligt initierat energieffektiviseringsprojekt i syfte att minska klimatpåverkan från idrottsverksamheten samt nämndens energiförbrukning och kostnader.

De senaste åren har idrottsförvaltningens energikostnader ökat kraftigt. Ökningen hade blivit betydligt större utan genomförda effektiviseringsinsatser. Vid sidan av tillkommande anläggningar har priserna ökat kraftigt.

Idrottsförvaltningen vidtar kontinuerligt flera större åtgärder med målsättningen att minska energiförbrukningen och kostnaden, utan eller med minimal påverkan på idrottsverksamheten. Förvaltningen har även intensifierat effektiviseringsarbetet genom att initiera flera energieffektiviseringsprojekt, internt och inom fastighetsnämndens budget. Eftersom energikostnaderna betalas av idrottsnämnden är det av yttersta vikt att idrottsnämnden har möjlighet att inom sin beställarroll påverka vilka energieffektiviseringsprojekt som genomförs av fastighetsnämnden.

Förvaltningens bedömning är att energieffektiviseringsåtgärder med minimal påverkan på idrottsverksamheten inte kan täcka ytterligare kraftiga höjningar av energipriser i nivån med de senaste åren. Utan ett tillskott krävs energieffektiviseringar som får större påverkan framför allt på energikrävande verksamheter, alternativt skulle andra åtgärder krävas som även det skulle få stor påverkan på verksamheten i form av minskat utbud, sänkt kvalitet, minskade öppettider med mera. De senaste åren har införandet av nolltaxa året runt ökat kostnaderna för uppvärmda fotbollsplaner och ishallar under icke-säsong.

### **Idrottsplatser och sportfält**

Sedan ett antal år tillbaka har uppdragen för avdelningen för idrottsverksamhet utomhus utökats utan att resurserna utökats i samma omfattning. Det har tillkommit fler konstgräsplaner och med beslutet att 0-taxan gäller året runt för barn och ungdomar har intresset för att träna på vintern ökat. Det innebär att fler fotbollsplaner ska snöröjas under vintersäsongen.

Beslutet innebär även att ishallssäsongen utökas när fler barn och ungdomar vill träna, spela cuper och arrangera läger under sommarhalvåret. Utbudet av vinteraktiviteter har utökats de senaste åren. Antalet konstfrusna icke bokningsbara isar ökar vilket kräver resurser när de ska underhållas 2-3 gånger per dag. När det finns natursnö är förväntningarna att skidspår ska finnas på så många ställen som möjligt. Antal snökanoner har utökats och snötillverkning sker framför allt på Ågesta, Stadion, Gärdet och Spånga IP. Med fler uppdrag krävs det mer utrustning och maskiner men även behovet av underhåll av maskinerna och utrustningen ökar samt tiden för personalens fordons- och utrustningsvård.

För att klara ovanstående utökningar har förvaltningen organiserat sig i så kallad stordrift. Förvaltningen ser dock att alla dessa uppdrag inte kan genomföras med nuvarande resurser. Utökningen har skett succesivt och organisationen har ställt om utefter de utökade kraven men nu är verksamheten i ett läge som innebär att antingen behövs mer resurser eller reducering av uppdragen. För att införa bättre arbetstidsscheman och klara av den utökade verksamheten, utöver den som består av nya anläggningar krävs en resursförstärkning med 12 personer inom hela avdelningen för idrottsverksamhet utomhus. Det finns därför ett stort behov att de 5 mnkr som i KF-budget 2025 ingick för åren 2026-2027 kvarstår.

### **Friluftsverksamhet**

I kommande avsnitt om investeringar lyfts önskvärda projekt inom friluftsverksamheten upp. Projekten som inte inryms i den långsiktiga investeringsplanen skulle även medföra ökade kapitalkostnader.

Idrottsförvaltningen har mottagit två förslag till överenskommelse om överföring av anläggningstillgångar i båthamnar från exploateringskontoret. Det är ersättningsinvesteringar som gjorts. När överföringarna genomförs resulterar det i att ägande och ansvar för anläggningarna övergår till idrottsnämnden som därefter kommer ansvara för kapitalkostnaderna. Det gäller tillgångar i Fredhäll och Ulvsunda. Kapitalkostnaderna av dessa är upptagna i *bilaga 1*.

### **IT-kostnader**

Det finns ett stort behov av nya moderna verksamhetssystem och e-tjänster som ger goda förutsättningar för verksamheten att utföra sitt arbete samt för att möta kunders krav.

Under början av 2025 införs ett nytt systemstöd för boknings- och föreningsstödsprocessen. Införandet är försenat mot tidigare planering och utveckling av systemet kommer att fortgå ytterligare en tid för att uppnå önskad effektivisering. Vidare kommer förvaltningen under 2025 slutföra införandet av ett nytt systemstöd för hantering av kön för allmänna båtplatser.

När systemen är på plats beräknas årliga driftkostnader öka med 1-3 mnkr per år samtidigt som systemen på sikt bedöms ge effektiviseringseffekter. Utöver detta finns också ett ökat utvecklingsbehov av andra system som inte kunnat inrymmas de senaste åren.

### **Föreningsstöd**

I kommunfullmäktiges budget 2021 fick fastighetsnämnden och idrottsnämnden ett gemensamt uppdrag att utreda hur idrottsnämndens arrenden kan överföras till fastighetsnämnden för att renodla båda nämndernas verksamhet.

Utöver minskade intäkter för idrottsnämnden ser förvaltningen att en konsekvens av en överföring av arrenden är att avgifterna för de som arrenderar marken ökar i vissa fall. Förvaltningen ser då att kostnaderna för hyresstöd till föreningar som arrenderar mark sannolikt ökar och kommer att fortsätta öka. Vid sidan av minskade intäkter har redan fattade beslut inneburit ett ökat stöd 2025 om cirka 0,7 mnkr. Totalt blir det en ökad nettokostnad om cirka 1,0 mnkr per år inledningsvis. För staden som helhet innebär förändringen en positiv nettoeffekt eftersom fastighetsnämnden får en ökad intäkt.

Inom nämndens budget för föreningsstöd finansieras flera verksamhets- och lokalstöd riktad till fritidsverksamhet, det vill säga inte idrottsverksamhet. Exempel på detta är 4H-gårdar och fritidsgård för döva. Hos dessa verksamheter finns ett behov av ökat stöd för att möta upp ökade kostnader inte minst de senaste åren.

De senaste åren har en utökning av sociala satsningar som finansieras inom föreningsstödet tillkommit, till exempel spontanfotboll. Förvaltningen får allt fler förfrågningar från stadsdelsförvaltningar för den typen av verksamhet.

Om ovan nämnda stöd fortsätter att öka i omfattning och fortsatt finansieras inom idrottsnämndens befintliga budget kommer utrymmet för övriga stöd för idrottsverksamhet behöva minska trots en att volymerna ökar. Om utvecklingen fortsätter finns ett behov av att mer resurser tillförs föreningsstödet.

Förvaltningen ser ett behov av att en utredning gällande ansvar för vissa stöd görs av staden för att säkerställa att rätt instans värderar insatsen och prioriterar utifrån sin kompetens.

### **Kapitalkostnader**

Utvecklingen av nämndens kapitalkostnader, motsvarande den långsiktiga investeringsplanen, redovisas i *bilaga 1*.

Idrottförvaltningen ser det allt svårare att inrymma ökade kapitalkostnader för befintlig investeringsplan till följd av utökad investeringsplan för maskiner och inventarier. Behovet av en utökad plan för maskiner och inventarier beror till stor del på att antalet anläggningar utökats kraftigt under den senaste 10-20 årsperioden. En utökning utöver investeringsplanen skulle medföra att kapitalkostnaderna ökar. Det handlar mycket om att byta ut verksamhetskritisk utrustning och förvaltningen skulle ha svårt att inrymma ökningen av kapitalkostnader inom ram genom andra effektiviseringar utan att verksamheten påverkas.

Utöver det som beskrivits ovan finns även ett behov av ökade investeringar inom friluftsverksamheten och budgeten för planerat underhåll, som även de skulle medföra ökade kapitalkostnader.

## **4.2 Investeringar**

Enligt kommunfullmäktiges budget 2023 uppgår idrottsnämndens investeringsplan till 42,4 mnkr 2026, 42,6 mnkr 2027 och 38 mnkr 2028.

Det är viktigt för driften av anläggningarna att maskiner och inventarier successivt kan bytas ut. Idrottsnämndens maskinpark är relativt gammal och kostnaderna för reparationer och underhåll är höga. Utöver att kontinuerligt byta ut maskiner och inventarier i befintliga

anläggningar tillkommer utrustning i nya anläggningar. Detta medför att mindre resurser kan läggas på reinvesteringar i det befintliga beståndet. Antalet anläggningar har ökat kraftigt de senaste 10-20 åren vilket gör att behovet av reinvesteringar i befintligt bestånd ökar, samtidigt som vissa punktinsatser krävs i närtid. Enligt budget 2025 uppgår nämndens budget för maskiner och inventarier 2026-2028 till 20 mnkr per år.

För att kunna inrymma utbyte av befintliga inventarier, maskiner och fordon ser idrottsförvaltningen ett behov av utökade medel för detta. Prisökningarna som sker bidrar också till behovet av utökning för att kunna reinvestera i ovan nämnda verksamhetskritiska utrustning, exempelvis ismaskiner, traktorer, skurmaskiner, passagesystem och gymnastikutrustning. Fiskevårdens roll för friskare sjöar, vattendrag och hav har blivit allt viktigare för att nå de klimatmål som är satta av EU och Stockholm. För att sköta detta finns ett behov av båtar och transportbilar.

Utöver ovanstående behov av att ersätta befintlig utrustning finns ett utökat behov till följd av nya anläggningar som tillkommer och de upprustningar av utomhusbad, simhallar med mera som planeras. Detta gäller inte minst nya anläggningar som kommer att hyras av andra hyresvärdar än fastighetsnämnden där gränsdragningslistorna ser annorlunda ut, exempelvis idrottshallar i Ulvsunda, Sättra ishallar och idrottshall i Slakthusområdet. Bara för idrottshallar i Ulvsunda finns ett behov av inventarier och maskiner om 60 mnkr 2026, då ingår cirka 18 mnkr för ett LED golv som kommer att läggas in i hallen.

Det utökade behovet av maskiner och inventarier som beskrivs ovan är det behov som förvaltningen ser som mest prioriterat, men utöver detta finns även ett stort behov inom friluftsverksamheten som inte inryms inom den långsiktiga investeringsplanen vid sidan av planerat underhåll. Nedan beskrivs de behov som förvaltningen bedömer är mest prioriterade inom friluftsverksamheten.

Förvaltningen ser ett behov av utveckling av Ågesta friluftsområde, Kärrtorpsspåret, Hellasspåret. Vidare behövs upprustning av ridstigar i Sättra, Åkeshov och Farsta samt ställverket i Hammarbybacken. Utöver det finns även ett investeringsbehov kopplat till allmänna hamnar.

Upptagna investeringar inom friluftsverksamheten ovan skulle även ge ökade kapitalkostnader.

Upptaget behov sammanfattas i tabellen nedan.

	2026	2027	2028
Långsiktig investeringsplan, underhåll och friluft	22,4	22,6	18,0
Maskiner och inventarier	20,0	20,0	20,0
<b>Summa KF-budget</b>	<b>42,4</b>	<b>42,6</b>	<b>38,0</b>
<b>Utökat behov investeringsbudget</b>			
Maskiner och inventarier, befintliga anläggningar	17,6	10,0	10,0
Maskiner och inventarier, nya anläggningar	68,6	18,6	0,0
Friluftsverksamhet	34,8	31,9	60,7
<b>Summa behov av utökad budget</b>	<b>121,0</b>	<b>60,5</b>	<b>70,7</b>
<b>Totalt behov av investeringsbudget</b>	<b>163,4</b>	<b>103,1</b>	<b>108,7</b>
Tillkommande kapitalkostnader av utökad ram:	6,0	15,8	21,8

#### 4.2.1 Prioriteringsgrunder

#### 4.2.2 Konsekvensanalys och risker

#### 4.2.3 Måluppfyllelse

### 4.3 Verksamhetsprojekt

## 5 Lokalförsörjningsplan

Stockholm ska fortsätta utvecklingen mot en levande, inkluderande, öppen och modern idrotts- och evenemangsstad. Målet med lokalförsörjningsplanen är att använda stadens resurser på bästa sätt. Så långt det är möjligt ska lokaler för idrott i föreningsregi samnyttjas med andra verksamheter så som skolidrott. Lokalförsörjningsplanen är ett verktyg för att staden ska kunna planera det långsiktiga behovet av lokaler. Den ska ge en samlad bild av stadens lokalförsörjning och utgör ett viktigt led i arbetet med att uppnå ett effektivt resursutnyttjande. Stadens investeringar i nybyggnation görs för att lösa långsiktiga behov som inte kan tillgodoses inom befintligt bestånd.

Ett växande Stockholm innebär att efterfrågan på idrottsanläggningar och ytor för fysisk aktivitet kommer att öka ytterligare till följd av förväntad befolkningsökning, vilket främst är tydligt på kortare sikt. Samtidigt är behovet av ytterligare anläggningar redan idag större än utbudet vilket innebär att det behöver tillkomma nya anläggningar i såväl befintliga områden som i delar av staden där mer omfattande stadsutveckling planeras. Eftersom underskottet på idrottsanläggningar är stort kommer det ta många år att bygga ikapp. Anläggningar och ytor för fysisk aktivitet behövs för många olika typer av idrotter och aktiviteter. Stadens målsättning är att kunna erbjuda idrottsanläggningar som passar alla oavsett ambitionsnivå eller önskad organisationsform. Parallellt med befolkningsökningen har också önskemålen från olika idrotter om att kunna utöva respektive idrott året om blivit fler de senaste åren vilket ställer andra krav på anläggningarna. Vid sidan om att planera för nya anläggningar i den omfattning som krävs finns också behov av att underhålla och reinvestera i befintliga anläggningar så att det anläggningsutbud som finns idag kan bibehållas och utvecklas.

De nya anläggningar som planeras ska tillgodose den föreningsorganiserade idrottens behov, men därutöver är det viktigt att planeringen även tar stor hänsyn till anläggningar som nyttjas för idrott i andra organisationsformer samt egenorganiserad spontanidrott och motion.

Behovet av nya anläggningar beräknas med hjälp av nyckeltal för de vanligaste anläggningstyperna. Idrottsförvaltningen arbetade vid framtagandet av den stadsövergripande strategin för idrottsanläggningar med en översyn av nyckeltalen, vilket medför att större hänsyn tas till den enskilda anläggningens storlek och därigenom dess bidrag till den totala anläggningskapaciteten. Strategin togs fram genom dialog med Stockholms idrottsförbund och ett antal av specialdistriktsförbunden. Nyckeltal innefattar de anläggningskategorier där det finns en tillräckligt stor volym parallellt med ett visst mått av standardisering. Det bör

noteras att man med hjälp av dessa nyckeltal kan identifiera en del av det totala anläggningsbehovet, men att det därutöver finns många typer av anläggningar och ytor för vilka det också finns behov. Detta gäller till exempel spontanidrottsytor samt olika typer av specialanläggningar för specifika idrotter.

Idrottsnämnden har ett nära samarbete med utbildningsnämnden och planerar gemensamt för framtida lokaler för bägge nämnders behov. I vissa fall samverkar idrottsnämnden även med privata aktörer vid planering av nya anläggningar, vilket utgör ett komplement till de investeringar staden själv planerar för.

Idrottsnämnden hyr idag majoriteten av alla idrottsanläggningar av fastighetsnämnden men har även hyresavtal med andra fastighetsägare, bland andra Förvaltnings AB Lunden, Rikspolisstyrelsen, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och Akademiska Hus.

## 5.1 Sammanfattning

Behovet av nya anläggningar är stort under perioden med hänsyn till bedömt underskott av flera av de stora anläggningstyperna samtidigt som det finns behov av att rusta upp och utveckla befintliga anläggningar.

Anläggningsbehovet beräknas med hjälp av nyckeltal för de vanligaste anläggningstyperna, där utgångspunkten är att beräkna antalet anläggningar utifrån antalet barn och unga i staden. Idrottsförvaltningen arbetade vid framtagandet av den stadsövergripande strategin för idrottsanläggningar med en översyn av nyckeltalen, vilket medför att större hänsyn tas till den enskilda anläggningens storlek och därigenom dess bidrag till den totala anläggningskapaciteten. Strategin togs fram genom dialog med Stockholms idrottsförbund och ett antal av specialdistriktsförbunden. Nyckeltal innefattar de anläggningskategorier där det finns en tillräckligt stor volym parallellt med ett visst mått av standardisering. Det bör noteras att man med hjälp av dessa nyckeltal kan identifiera en del av det totala anläggningsbehovet, men att det därutöver finns många typer av anläggningar och ytor för vilka det också finns behov. Detta gäller till exempel spontanidrottsytor samt olika typer av specialanläggningar för specifika idrotter. Nyckeltalen för samtliga berörda anläggningstyper har tagits fram utifrån att det idag råder ett underskott av anläggningar. Behoven redovisas nedan för staden sammantaget till år 2033. Eftersom det idag råder ett underskott föreligger ett behov av att till 2033 hantera det underskott som finns idag, men behovet av tillkommande anläggningar behöver också analyseras utifrån prognosticerad befolkningsutveckling.

Enligt framtagna nyckeltal är behovet för hela staden till 2033 enligt befolkningsprognos 2024 följande:

- 5 konstgräsplaner
- 17 idrottshallar
- 5,5 ishallar (exklusive befintliga ishallar som behöver ersättas under perioden)
- 2-3 nya simhallar samt kapacitetsökning i de simhallar som rustas upp alternativt ersätts
- 0,5 friidrottsanläggningar

Utöver dessa kvantitativa behov av de stora volymanläggningarna bedöms det även finnas



behov av att uppföra vissa specialanläggningar med inriktning för specifika idrotter.

Det kvantitativa behovet utgår från det sammantagna anläggningsutbudet i staden våren 2025. Det kan noteras att behovet för samtliga anläggningskategorier bedöms vara lägre 2033 jämfört med idag, vilket är en följd av att antalet barn och unga förväntas sjunka under perioden. För att möta det stora behovet av anläggningar i närtid kan temporära lösningar behöva komplettera det anläggningsutbud som planeras på längre sikt.

I syfte att kunna tillmötesgå de långsiktiga behoven föreslår nämnden bland annat fortsatt satsning på att bygga fullstora idrottshallar. Därtill föreslås även byggnation av nya simhallar samt upprustning och i vissa fall ersättning av befintliga simhallar. Även för övriga anläggningskategorier med kvantifierade behov föreslås i investeringsplanen projekt i syfte att tillmötesgå det långsiktiga behovet.

## 5.2 Planeringsförutsättningar

Våren 2022 tog kommunfullmäktige beslut om *Strategi för idrottsanläggningar 2022-2026*. Strategin är framtagen i dialog med RF-SISU Stockholm och ett antal av specialidrottsförbunden.

*Strategi för idrottsanläggningar 2022-2026* är en utgångspunkt för planering och prioritering när staden bygger nya idrottsanläggningar i Stockholm. För att tillgodose de behov av anläggningar som identifierats i denna strategi behövs samverkan såväl inom stadens organisation som med idrottsrörelsen och det privata näringslivet. Tillgång och närhet till anläggningar och ytor för fysisk aktivitet är en av nycklarna för att nå Stockholms stads mål om ökad fysisk aktivitet. Stadens idrottsanläggningar ska, genom att vara funktionella, väl underhållna och lättillgängliga, bidra till att sänka trösklarna för fler stockholmare att vara fysiskt aktiva. I Stockholm ska det finnas en bredd i anläggningsutbudet för att tillvarata alla invånares intressen och önskemål. Stockholm ska erbjuda idrottsanläggningar för bredd-, motions- och spontanidrott där en del av anläggningarna även ska kunna användas för tävlingsidrott på hög nivå. Stadens anläggningar ska finnas till för alla och syfta till att möjliggöra för fler stockholmare att börja idrotta eller motionera. Stockholms stads strategi för idrottsanläggningar syftar därför också till att öka jämställdheten och minska ojämlikheten bland de som är fysiskt aktiva. Strategin är uppdelad i fyra huvuddelar där det inledande avsnittet beskriver ett urval av andra styrdokument i staden som berör strategin för idrottsanläggningar. I strategins andra del identifieras de strategier som på ett övergripande plan behöver beaktas i arbetet med att utveckla utbudet av idrottsanläggningar. Den tredje delen beskriver behovsanalysen för olika typer av idrottsanläggningar, vilken följs av en fjärde del som redogör för de arbetssätt och inriktningar som staden ska arbeta efter för att utveckla utbudet av idrottsanläggningar.

Strategin för idrottsanläggningar är en av pusselbitarna för att bidra till att nå hållbarhetsmålen i Agenda 2030 gällande social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet. För att förbättra folkhälsan genom fysisk aktivitet riktas särskilt fokus mot grupper som idag är inaktiva utifrån jämställdhets- och jämlikhetsperspektiv. De övergripande strategier som presenteras i strategin i form av jämställdhet, jämlikhet, klimat och miljö samt bredd i utbud ska genomsyra stadens arbete med anläggningsutbudet och finnas med genomgående i övriga

delar av strategin. I de fall målkonflikter uppstår vid exempelvis prioriteringar mellan olika anläggningstyper ska det nya programmet för idrott, motion och friluftsliv tillsammans med de övergripande strategierna i anläggningsstrategin vara vägledande för att bidra till långsiktig måluppfyllelse.

Staden ska arbeta för ett Stockholm där alla invånare vill och kan röra på sig, oavsett ålder. För att lägga grunden för en fysiskt aktiv livsstil inriktas stadens arbete särskilt på barn och ungdomar i åldern 7–20 år, med fokus på inaktiva. För att utjämna skillnader i hälsa utifrån jämställdhets- och jämlikhetsperspektiv ska staden prioritera att stimulera grupper som idrottar eller motionerar i mindre utsträckning än snittet till ökad fysisk aktivitet. Dessa prioriterade grupper är personer med funktionsnedsättning från sju års ålder samt ungdomar 13–20 år, särskilt flickor och ungdomar från socio-ekonomiskt svaga förhållanden. Fler idrottsanläggningar leder inte per automatik till fler aktiva, däremot leder det med stor sannolikhet till fler aktiviteter. Idrottsanläggningar är dock många gånger en förutsättning för att stimulera fler till fysisk aktivitet, inte minst bland barn och unga, och det är en förutsättning för att kunna utöva flera idrotter. Framför allt är det av vikt att utbudet av anläggningar motsvarar efterfrågan för att kunna möjliggöra idrottande/motionerande för alla. Staden ska därför arbeta för en bredd i utbudet av idrottsanläggningar, både i form av god geografisk spridning men även i form av anläggningstyper för olika organisationsformer och för olika aktiviteter/idrotter

Det bör betonas att det med hänsyn till ekonomiska förutsättningar och marktillgång är svårt att i alla delar av staden fullt ut tillgodose den efterfrågan av idrottsanläggningar som finns, vilket inte minst gäller i de tätbebyggda centrala stadsdelsområdena. I de fallen behöver även tillgången till anläggningar i närliggande stadsdelsområden analyseras för att bedöma om dessa kan bidra till att uppfylla behovet genom att stadsdelsområden med ett överskott av anläggningar kan komplettera områden som uppvisar underskott.

Stockholms stad disponerar och sköter eller upplåter mer än 400 idrottsanläggningar av varierande art. Detta innefattar såväl publika simhallar och stora idrottsplatser som skolidrottshallar i skolor och anläggningar dedikerade för spontanidrott. Dessa anläggningar är fördelade över hela staden, även om det finns lokala variationer i utbud. I jämförelse med andra större kommuner i landet och Stockholms kranskommuner har Stockholms stad överlag en lägre anläggningstäthet per invånare. I studier av andelen medverkande inom föreningsidrotten samt genomförda aktiviteter inom den organiserade barn- och ungdomsidrotten uppvisar Stockholm emellertid ungefär samma nivå av aktivitet som jämförbara kommuner, vilket medför att befintliga anläggningar nyttjas intensivt.

Behoven av utvecklade och nya idrottsanläggningar är inte enbart knutna till möjlig verksamhetsyta utan servicefunktioner som omklädningsrum, läktarkapacitet, förrådsytor, ytor för verksamhetsdrift och skötsel är också viktiga att beakta. Standarder kring utformning för olika anläggningstyper är ett viktigt verktyg vid planeringen för att göra anläggningarna så ändamålsenliga som möjligt. I standarderna beskrivs de tekniska och funktionsmässiga krav som behöver uppfyllas för respektive anläggningstyp. Syftet är att dessa ska fungera som stöd vid projektering och byggnation så att förutsägbarheten inom det enskilda projektet ökar, vilket i sig underlättar och snabbar på processen samt möjliggör ett kostnadseffektivt

genomförande.

I *Strategi för idrottsanläggningar 2022-2026* beskrivs hur anläggningsutbudet beräknas utifrån respektive anläggnings storlek och funktion samt hur behovet av anläggningstyper utan kvantitativa nyckeltal identifieras, vilket bland annat sker i dialog med berörda specialidrottsförbund och RF-SISU Stockholm. I strategin beskrivs även hur staden arbetar kring behovet av specialanläggningar samt evenemangsanläggningar.

Behovet av spontanidrottsytor identifieras genom samverkan mellan stadens olika nämnder och bolag, men invånarnas önskemål om nya och utvecklade anläggningar och ytor har också stor betydelse för vilka anläggningar staden ska satsa på. Bland de anläggningar som nyttjas för spontant idrottande märks motionsspår, utegym och motorikbanor, men även anläggningar för exempelvis skateboard och beachvolleyboll. Spontanidrottsytor finns på både mark som är detaljplanelagd för idrottsändamål liksom på allmän platsmark i exempelvis parker. Det bör även noteras att en stor del av det spontana idrottandet sker på mark som inte primärt är anlagd för ändamålet så som parkvägar, badplatser och skogsområden. Det är viktigt att det dessutom finns anlagda ytor och lokaler för spontanidrott som liknar de anläggningar som används för den organiserade idrotten. Exempel på detta är fotbollsplaner och basketplaner som inte kan bokas för föreningsverksamhet. Staden planerar för fler anläggningar där konstgräsplaner också anläggs med underliggande ispist, vilket möjliggör spontan skridskoåkning vintertid. Stadens mål är att det till 2030 ska finnas åtminstone en konstfrusen isbana för spontan skridskoåkning per stadsdelsområde.

Det bör noteras att nyttjandet av stadens spontanidrottsytor idag inte är jämställt, då dessa i högre omfattning nyttjas av pojkar/män. Enligt observationsstudier från idrottsförvaltningen år 2020 är könsfördelningen på Stockholms spontanidrottsytor 73 procent pojkar 7-19 år och 27 procent flickor i samma ålder. Detta kan jämföras med föreningsidrotten där könsfördelningen bland barn och ungdomar är cirka 60 procent pojkar och 40 procent flickor. Under 2023 beslutades en strategi för ett mer jämlikt och jämställt nyttjande av spontanidrottsytor i kommunfullmäktige. Strategin har tagits fram av idrottsnämnden i samverkan med berörda nämnder. Det generella målet med strategin är att få fler från de prioriterade grupperna att bli fysiskt aktiva. Mer specifikt är målen i strategin att:

- Öka mångfalden av ytor för olika idrotter/motionsformer
- Öka jämställdheten i nyttjandet av ytor
- Öka jämlikheten utifrån ålder i nyttjandet av ytor

Ett behov som identifierats i första hand av de större fotbollsföreningarna är en större evenemangsarena med inriktning specifikt för damfotboll, då befintliga anläggningar idag inte fullt ut motsvarar de behov som uppkommit till följd av ett ökat publikintresse.

Förvaltningens uppfattning är att tillkomsten av en sådan arena behöver analyseras utifrån dagens situation, men också utifrån damfotbollens förutsättningar att framöver locka ytterligare publik. Utöver att identifiera en möjlig lokalisering för en sådan anläggning med hänsyn till tillgänglig markyta samt möjlighet att tillskapa ändamålsenlig infrastruktur för att kunna hantera större flöden av besökare så behövs också en analys av ekonomisk modell för en sådan anläggning för att utröna hur den lämpligast ska kunna nyttjas på ett effektivt sätt.

Förvaltningen betonar att en sådan investering skulle kräva särskilda investeringsmedel och att utveckling av befintliga anläggningar behöver analyseras inom ramen för detta för att kunna klargöra vilka strategiska investeringar som lämpligen bör prioriteras för att långsiktigt säkerställa ett ändamålsenligt anläggningsutbud för damfotbollen.

Behov av en idrotts- och evenemangshall med en publikkapacitet om minst 5000 personer har lyfts av hallidrotterna. Förvaltningen har tidigare tagit fram ett PM gällande en möjlig inriktning för en sådan hall Dnr 5.1.1/2022/1486. Även en sådan investering skulle kräva särskilda investeringsmedel.

### 5.3 Bedömd hyreskostnadsutveckling

Nämndens totala hyreskostnader för anläggningar och förvaltningskontor uppgår till 723,5 mnkr i verksamhetsplan 2025. I tabellen nedan redovisas beräknade förändringar av hyreskostnaderna under åren 2025-2028.

Mnkr	2025	2026	2027	2028
Fastighetsnämnden	637,3	665,9	695,1	717,7
Övriga hyresvärdar	80,5	110,2	165,9	169,2
Förvaltningskontor	5,7	5,7	5,7	5,7
<b>Totalt:</b>	<b>723,5</b>	<b>781,8</b>	<b>866,7</b>	<b>892,6</b>
Förändring jämfört med 2025		58,3	143,2	169,1

Ökningen av hyreskostnaderna till fastighetsnämnden beror främst på förändringar i kapitalkostnader för pågående och planerade investeringar som ger årliga hyreshöjningar. Hyrorna till fastighetsnämnden beräknas öka med 80,4 mnkr totalt mellan åren 2025 och 2028. För inhyrda anläggningar hos övriga hyresvärdar tillkommer också ökade kostnader för inhyrning. Det gäller främst hyror till SISAB, St:Erik Markutveckling AB (Idrottslokaler i Ulvsunda), Sättra ishallar och idrottshall i Slakthusområdet där avtal tecknats med externa aktörer. För övriga anläggningar beräknas normal indexuppräknings.

Nämndens hyresavtal för förvaltningskontoret löper ut 2027-09-30. Från och med hösten 2027 planeras för att nämnden ska kunna flytta in kontoret till Kungsholmen, lokalen klamparen som ligger i anslutning till tekniska nämndhuset. I slutet av mars 2024 flyttade kyrkogårdsförvaltningen in i nuvarande kontorslokaler vilket gett en sänkt nettokostnad för idrottsnämnden. I och med flytten till Kungsholmen beräknas nettokostnaden för kontoret öka. Hyran är inte beslutad ännu och ökningen ingår inte i ovanstående tabell.

Utvecklingen av hyreskostnader åren 2026-2032 samt 2033-2041 kommer främst påverkas av storleken på den långsiktiga investeringsplanen för idrottsanläggningar hos fastighetsnämnden samt på hur många idrottshallar nämnden på sikt kommer att hyra av SISAB och andra hyresvärdar.

### 5.4 Samverkan

Uppdraget kring samplanering innebär att SISAB, fastighetsnämnden, utbildningsnämnden och idrottsnämnden har ett nära samarbete för planering av idrottslokaler med tonvikt på

fullstora idrottshallar. Samplanering innebär att för utbildningsnämndens del säkerställa förfoganderätten dagtid och för idrottsnämndens del att säkerställa möjligheterna för föreningslivet på kvällar och helger. Beslut om samplanering tas i genomförandebeslut i respektive nämnd. Vid samplanering uppstår ibland problem med att idrottsbehovet och skolbehovet skiljer sig åt tidsmässigt, vilket till viss del beror på det bedömda underskottet av idrottshallar i olika delar av staden. Denna utmaning har blivit än tydligare de senaste åren i takt med att befolkningsprognosen uppdaterats och behovet av nya skolor skjuts fram alternativt utgått ur planeringen. För att tillgodose behovet av skolplatser kan tidsplanen för idrottshallar behöva anpassas efter utbildningsnämndens tidsplan för nya skolor. I vissa fall bör det dock kunna studeras om det ur ett ekonomiskt och stadsbyggnadsmässigt perspektiv kan vara möjligt att uppföra idrottshallar innan byggnation av skola sker. Det kan kräva att projekten uppförs av fastighetsnämnden istället för SISAB eller att tillfälliga idrottshallar uppförs.

Idrottshallar som i nuläget är aktuella för samplanering redovisas i nedanstående tabell per stadsdelsområde.

SDO	Samplaneringsprojekt	Aktör	Årtal	Kommentar
Enskede-Årsta-Vantör	Ny F-9-skola och idrottshall inom Årstafältet 1	SISAB	2035-2040	Årtal avser behov av skola. Behov av idrottshall tidigare
Enskede-Årsta-Vantör	Ny gymnasieskola samt idrottshall i Slakthusområdet	Extern	2026	
Hägersten-Älvsjö	Tillbyggnation av Nybohovsskolan samt ny idrottshall	SISAB	Efter 2045	Behov kopplat till Liljeholmshallarnas framtid samt program för Södertäljevägen
Hägersten-Älvsjö	En till två nya skolor och en fullstor idrottshall inom programmet för Älvsjö-Örby	Ej definierat	Efter 2038	Samplanering
Hässelby-Vällingby	Björnbodaskolan - befintliga skollokaler ersätts med en ny skolbyggnad samt idrottshall	SISAB	2033-2034	IDF behov tidigare än skolans färdigställande
Järva	Ny F-9-skola och idrottshall vid Dalhagens bollplan	SISAB	2041-2045	Temporär idrottshall planeras på platsen på kortare sikt
Kungsholmen	Kristinebergshallarna	FSK	2030	FSK/IDF planerar tre nya idrottshallar i Kristineberg. Anpassningar i hallarna görs för skolidrottens behov. UtbF har stort behov av ytterligare idrottskapacitet på Kungsholmen
Norra innerstaden	Ny skola samt sim- och idrottshall i Loudden	FSK	2036-2043	Samplanering. UtbF ser långsiktigt behov av två permanenta skolor i i Frihamnen/Loudden/Värtan
Norra innerstaden	Ny idrottshall i Hjorthagen	FSK	2033	Årtal avser UtbF behov. Projekt om skolans tillbyggnation har avbrutits. FSK/IDF kommer fortsätta planering med hänsyn till behov i området.
Norra innerstaden	Ny gymnasieskola till Hagastaden samt idrottshall	Ej definierat	Efter 2045	Samplanering
Norra innerstaden	Ny skola med fullstor idrottshall i Södra Värtan	Ej definierat	2036-2043	Samplanering. UtbF ser långsiktigt behov av två permanenta skolor i i Frihamnen/Loudden/Värtan.
Skarpnäck	Gränsbergets idrottshall	FSK	2026-2027	Årtal anger preliminärt färdigställande av hallen. Skarpnäcks skola har behov. Samplanering utan att
Skarpnäck	Hammarbyhöjdens idrottshall, Hammarbyskolan södra	FSK	2030-2031	Hammarbyskolan Södras idrottslokaler rivs när hallen står färdig. Tidplan hänger samman med tidplan för övergripande stadsutveckling kring
Skärholmen	Ny skola Vårbergsvägen	FSK	Efter 2045	UtbF behov tillgodoses inom planerad ny hall på Vårbergs IP (FSK), vilken preliminärt färdigställs 2028
Skärholm	Lillholmsskolan	SISAB	2027-2029	Nytt samplaneringsprojekt. Hallens storlek ej
Södermalm	Ny skola och idrottshall inom programmet för Henriksdalshamnen/Nordöstra Sjöstaden	SISAB	Efter 2045	IDF och UtbF har idag ett underskott av lokaler i området

I tabellen ovan redovisas bedömt år för färdigställande utifrån tidplan i respektive projekt. Med hänsyn till att flertalet nya skolor skjuts fram i planeringen på grund av förändrade elevprognoser förekommer ett antal möjliga projekt där idrottsförvaltningens respektive utbildningsförvaltningens behov skiljer sig åt tidsmässigt. I de fall fastighetskontoret planerar

hallarna kan det vara möjligt att bygga dessa innan utbildningsförvaltningens behov infaller. SISAB har på sin sida meddelat att de inte ser det som möjligt att uppföra idrottshallar innan byggnation av skola sker, vilket medför att ett eventuellt tidigareläggande av ett hallprojekt förutsätter att detta övergår till annan aktör inom staden i enlighet med vad som beskrivs ovan.

Om det av ekonomiska, tekniska och stadsbyggnadsmässiga skäl inte är möjligt att uppföra idrottshall innan skolan byggs så bör platserna där de nya skolorna är planerade analyseras om det på dessa kan uppföras temporära ytor samt anläggningar för idrott. Detta skulle kunna bidra till att omhänderta ett behov som finns mer i närtid samt även bidra till platsutveckling genom att området i fråga aktiveras och levandegörs.

## **5.5 Lokalplanering - ej pedagogisk verksamhet**

### **5.5.1 Nuläge 31 januari 2025**

I takt med att staden växer behöver också antalet idrottsanläggningar bli fler för att kunna möta upp en ökad efterfrågan. Det noteras emellertid i relation till förväntad befolkningsutveckling att de kvantitativa behoven är som störst närmast kommande år. Tillgången på olika anläggningstyper varierar idag mellan de olika stadsdelsområdena och det finns idag ett underskott av vissa anläggningstyper inom stadens olika delar. De nya anläggningar som planeras ska tillgodose den föreningsorganiserade idrottens behov, men även ta hänsyn till den typ av anläggningar som i huvudsak nyttjas för idrott i andra organisationsformer inklusive egenorganiserad idrott och motion. Behovet av nya anläggningar beräknas med hjälp av nyckeltal för de vanligaste anläggningstyperna. Idrottsnämnden har ett nära samarbete med utbildningsnämnden och planerar gemensamt för framtida lokaler för bägge nämndernas behov.

Det kan noteras att utöver att uppföra nya anläggningar så finns behov av att också utveckla befintliga anläggningar så att dessa kan göras mer ändamålsenliga än vad som är fallet idag. Detta kan exempelvis innebära komplettering av anläggningar med ytterligare funktioner. Många befintliga anläggningar är också ålderstigna och slitna och är därmed i behov av uppgradering för att möta dagens krav och önskemål. Detta medför att det för de enskilda anläggningarna behöver göras avvägningar om dessa ska genomgå större renoveringar eller om det är mer lämpligt att istället planera för nya anläggningar som lättare kan anpassas efter dagens behov.

Det förändrade konjunkturläget medför utmaningar i planeringen av nya anläggningar och ytor för idrott med hänsyn till ökade kostnader för såväl investeringar som drift. Ökade krav kopplade till exempelvis skyfallshantering medför att kostnadsutvecklingen i flera projekt varit betydande. Idrottsnämnden noterar också att flera av de platser som inom ramen för stadsplaneringen pekats ut som lämpliga för idrottsändamål har visat sig mycket svåra att bebygga med hänsyn till bland annat geotekniska förhållanden, vilket har lett till att projektkostnaderna i vissa fall ökat markant samt i några fall inneburit att planeringen behövt avbrytas helt med hänsyn till att förutsättningar för ett kostnadseffektivt genomförande saknats. Det bedöms som sannolikt att denna utveckling kommer fortsätta, då mark med

alltmer komplexa planeringsförutsättningar tas i anspråk för fortsatt stadsutveckling. Av detta skäl är det också värdefullt om befintliga idrottsytor i möjligaste mån kan undantas från exploatering. I de fall befintliga idrottsytor behöver exploateras är det viktigt att betrakta ekonomin i stadsutvecklingsprojektet som helhet så att exploateringsprojektet kan bära en eventuell flytt av idrottsfunktioner till ett område med exempelvis mindre gynnsamma markförutsättningar.

### 5.5.2 Behov och planering av lokaler för år 2026-2033 (första planeringsperioden)

Behovet av nya anläggningar är stort under perioden med hänsyn till bedömt underskott av flera av de stora anläggningstyperna samtidigt som det finns behov av att rusta upp och utveckla befintliga anläggningar. Det kan emellertid noteras att gruppen barn och unga förväntas minska något under perioden, vilket medför att det kvantitativa behovet av ytor och anläggningar bedöms som lägre i slutet av perioden än idag. För att möta det stora behovet av anläggningar i närtid kan temporära lösningar behöva komplettera det anläggningsutbud som planeras på längre sikt.

Förvaltningen föreslår i budgetunderlaget att staden fortsatt satsar på att bygga fler fullstora idrottshallar. Till 2033 föreslås ytterligare 24 hallar uppföras av fastighetsnämnden, övriga aktörer inom staden samt externa aktörer. Med hänsyn till att ett par befintliga anläggningar kommer behöva ersättas eller avvecklas under perioden så blir nettotillskottet cirka 18 hallar, det vill säga i paritet med behovet vilket är 17 hallar. Det finns dock av förklarliga skäl varierande grad av osäkerhet inom ramen för de enskilda projekten som finns i planeringen. Detta medför att det kan föreligga ett behov av att identifiera ytterligare möjliga idrottshallsprojekt samt avsätta medel för genomförande av dessa alternativt att se över möjligheten att tidigarelägga hallprojekt som nu ligger inom efterföljande planeringsperiod. Då behovet är särskilt stort kommande fem år med hänsyn till förväntad befolkningsutveckling så kan det också finnas skäl att se över ytterligare temporära idrottshallar.

Det kan noteras att det finns skillnader geografiskt mellan de olika stadsdelsområdena, där vissa av dessa enligt nuvarande planering kommer ha ett lokalt överskott av idrottshallar 2033 medan det lokala behovet inte kommer kunna tillgodoses fullt ut i andra områden. Detta medför att det kan finnas motiv att planera för ett lokalt överskott av hallar i strategiska lägen med god tillgång till kollektivtrafik

De idrottshallar fastighetsnämnden planerar att bygga under perioden innefattar hallar bland annat på Hagsätra IP, intill Skarpnäcks skola (Gränsbergets idrottshall), Vid Bjursätragatan i Rågsved (Bäverdalens idrottshall), vid Mariehamnsgatan i Akalla samt på vid Nytorps gårde (Hammarbyhöjdens idrottshall). Under perioden pågår även totalupprustning av Brännkyrkahallen. Idrottsförvaltningen arbetar tillsammans med stadens bolag S:t Erik Markutveckling AB för en anpassning av det tidigare bryggeriet i Ulvsunda för idrottsändamål, en anläggning som kommer inrymma fyra idrottshallar samt även ytterligare lokaler för andra idrottsändamål. En ny idrottshall i Slakthusområdet planeras att uppföras av extern aktör med staden som hyresgäst. Inom ramen för idrottsnämnden samplanering med utbildningsnämnden, förväntas färre hallar jämfört med tidigare planering färdigställas under

planeringsperioden. Detta beror till övervägande del på förändrade elevprognoser, vilket lett till att behov av nya skolor skjutits fram i tid.

Under perioden återfinns cirka 20 konstgräsplaner i planering, varav 8 stycken 11-spelsplaner, vilket sammantaget ger ett nettotillskott av cirka 14 stycken konstgräsplaner. Detta innefattar även de planer som planeras färdigställas under 2025. Detta är fler planer än det behov nyckeltalet indikerar, men då är samtidigt ett antal projekt osäkra vad gäller genomförande och att det i vissa fall föreligger behov av att identifiera mark, där planerna kan anläggas. Ett antal konstgräsplaner föreslås dessutom anläggas med underliggande ispist så att de kan nyttjas för skridskoåkning vintertid. Det planeras också byggas ett par planer med värmepist, vilket möjliggör utökat nyttjande vintertid.

En ny stor idrottsplats föreslås på Bällsta IP med en specialanläggning för friidrott i form av en friidrottshall samt i en senare etapp även en fullvärdig utomhusanläggning för friidrott. Ny ishall planeras kommande år på Hagsätra IP och ny permanent ishall föreslås på Skarpnäcks sportfält, då behov finns av att ersätta den tillfälliga ishall som finns på Kärrtorps IP idag. Flera ishallar står med tillfälliga lösningar som under planeringsperioden behöver ersättas med permanenta lösningar, däribland ishallen på Östermalms IP samt den temporära hall som uppförts på Zinkensdamms IP. På Sättra IP pågår planering för två nya ishallar, där idrottsnämnden avtalet om ett långsiktigt hyresförhållande med privat aktör.

En ny sim- och idrottshall föreslås i Skarpnäck som utöver att täcka ett utökat behov av simhallar också skulle kunna ersätta något eller några av de mindre bad som står inför större renoveringar alternativt skulle kunna avvecklas. Flera av stadens simhallar står inför stora renoveringsbehov under planeringsperioden, där totalupprustning av Vällingby sim- och idrottshall kommer genomföras under kommande år.

Vad gäller Eriksdalsbadets framtid kommer fortsatt utredningsarbete bedrivas med utgångspunkt från de alternativ som beskrivits i det reviderade inriktningsbeslut som togs i kommunfullmäktige under 2024. Dialogen med simidrotten kring Eriksdalsbadet framtid kommer fortsätta. Under våren 2025 planeras ett genomförandebeslut avseende en underhållsplan för badet i syfte att kunna påbörja arbetet med de mest prioriterade behoven i närtid.

Att ersätta befintliga simanläggningar är inriktningen för Västertorps sim- och idrottshall samt Husbybadet, där det bedöms som mer kostnadseffektivt att planera för nya anläggningar som kan ersätta befintliga, vilka närmar sig slutet av sin tekniska livslängd. Idrottsnämnden bedömer överlag att behovet av nya simanläggningar är stort under perioden och utöver ny sim- och idrottshall i Skarpnäck planerar nämnden för nya sim- och idrottshallar på Årstafältet samt i Norra Djurgårdsstaden. Genomförandet av dessa ligger emellertid efter 2033 i nuvarande förslag till investeringsplan. Behov finns också av en ny simhall i Västerort, där arbete med att identifiera lämplig plats kommer att fortgå. Sammantaget medför dessa projekt att det finns en viss överplanering av simhallar, men detta bedöms som motiverat utifrån respektive projekts grad av osäkerhet med hänsyn till ett kostnadseffektivt genomförande samt med anledning av den övergripande tekniska statusen på befintligt simhallsbestånd. Behov av upprustning och utveckling av stadens utomhusbad är också stora och dessa anläggningars betydelse som lokala målpunkter sommartid är betydelsefulla. Under perioden



planeras genomförande av upprustning och ombyggnation av Älvsjöbadet samtidigt som planering inför en större upprustning och utveckling av Kampementsbadet fortgår. Idrottsnämnden kommer därutöver tillsammans med berörda nämnder fortsätta med arbetet för att ta fram en inriktning för Vanadisbadet och dess närområde.

Ett antal projekt pågår där idrottsmark planeras att exploateras för bland annat bostadsändamål. Idrottsnämnden arbetar med dessa projekt i enlighet med stadens principer för kompensationsinvesteringar. Grundläggande vid ianspråktagande av idrottsmark eller idrottsanläggningar för exempelvis bostadsbyggande är att exploateringsprojektet ska bära kostnaderna och att kompensationsinvesteringen sedan ska prioriteras i den ordinarie budgetprocessen. Bland annat planeras en ombyggnad av Stadshagens IP på grund av exploatering. För att kunna ersätta funktionerna från Stadshagen planeras en 11-spelsplan på Kristinebergs BP. Om befintlig 7-spelsplan på Kristinebergs BP utökas till en 11-spelsplan uppstår behov av att tillskapa en ny 7-spelsplan för att ersätta de funktioner som försvinner från Stadshagens IP.

I Älvsjö kommer arbete avseende möjlig stadsutveckling att intensifieras under perioden och där kan en flytta av Älvsjö idrottsplats komma att bli aktuell. Det är av betydande vikt att det i programarbetet skapar förutsättningar för att kunna omhänderta funktionerna på annan plats samt att exploateringsprojektet kan bära de kostnader som en flytt av idrottsplatsen medför. Behov av ersättningsytor finns också bland annat i Riksby, där en befintlig bollplan tas i anspråk för att möjliggöra exploatering.

### **Externa inhyrningar**

Under perioden pågår byggnation av fyra idrottshallar samt utrymmen för flera andra idrotter i det före detta ölbryggeriet i Ulvsunda, där idrottsnämnden avtalat med fastighetsägaren S:t Erik markutveckling om ett hyresavtal för de tillkommande lokalerna. En ny idrottshall kommer därutöver uppföras av privat aktör i Slakthusområdet.

Idrottsnämnden fortsätter arbetet tillsammans med extern aktör avseende uppförande av två nya ishallar på Sättra IP, vilket till delar även ersätter befintlig ishall på platsen, vilken av säkerhetsskäl behövde stängas hösten 2023.

Nämnden hyr idag Liljeholmshallarna av en privat fastighetsägare, ett hyresavtal som sträcker sig fram till 2028. Anläggningens framtid är osäker med hänsyn till eventuellt kommande stadsutveckling kring Liljeholmen. Av detta skäl behöver nämnden se över behoven i dess närområde för att ha möjlighet att kunna ersätta lokalerna.

### **Behov till 2033 enligt nyckeltal**

Nyckeltalen för samtliga berörda anläggningstyper har tagits fram utifrån antagandet att det idag råder ett underskott av anläggningar. Behoven redovisas nedan för staden sammantaget, på regional delnivå (Västerort, Innerstaden, Söderort) samt på stadsdelsområdesnivå till år 2033. Eftersom det idag råder ett underskott föreligger ett behov av att till 2033 hantera både det underskott som nyckeltalen indikerar idag samt behovet av tillkommande anläggningar utifrån prognosticerad befolkningsökning.

Enligt framtagna nyckeltal är behovet för hela staden till 2033 enligt befolkningsprognos 2024 följande:

- 5 konstgräsplaner
- 17 idrottshallar
- 5 ishallar (exklusive befintliga ishallar som behöver ersättas under perioden)
- 2-3 nya simhallar samt kapacitetsökning i de simhallar som rustas upp alternativt ersätts.
- 0,5 friidrottsanläggningar

Utöver dessa kvantitativa behov av de stora volymanläggningarna bedöms det även finnas behov av att uppföra vissa specialanläggningar med inriktning för specifika idrotter.

Det kan noteras att de volymbehov som beskrivs ovan till stora delar återfinns i stadens investeringsplanering till 2032, men det kan noteras att flera av de stora investeringarna i dagsläget inte inryms inom investeringsramen samt att det i vissa fall behöver identifieras platser där anläggningarna kan uppföras. Det senare gäller bland annat behoven av fler konstgräsplaner och ishallar. Det kan noteras att de kvantitativa behoven kan förändras över tid, då dessa är kopplade till aktuell befolkningsprognos.

Beroende på var anläggningar finns idag samt vilken befolkningsutveckling som förväntas i olika delar av staden varierar behovet mellan stadens olika delar, vilket beskrivs i tabellen nedan.

### Behov 2026-2033 per geografiskt delområde

<b>Västerort (Järva, Hässelby-Vällingby, Bromma)</b>		Behov till 2033
Konstgräsplaner		-2,19
Idrottshallar		-8,02
Ishallar		0,00
Simhallar - 25 m banor		-15,69
Simhallar - undervisningsbassäng		0,29
Friidrottsanläggningar		-0,60
<b>Söderort (Skarpnäck, Farsta, Enskede-Årsta-Vantör, Hägersten-Älvsjö, Skärholmen)</b>		Behov till 2033
Konstgräsplaner		2,25
Idrottshallar		-1,61
Ishallar		-3,01
Simhallar - 25 m banor		-36,90
Simhallar - undervisningsbassäng		-4,00
Friidrottsanläggningar		0,48
<b>Innerstaden (Kungsholmen, Norra innerstaden, Södermalm)</b>		Behov till 2033
Konstgräsplaner		-4,79
Idrottshallar		-7,00
Ishallar		-2,35
Simhallar - 25 m banor		9,63
Simhallar - undervisningsbassäng		-0,41
Friidrottsanläggningar		-0,38

Ett negativt värde i tabellen indikerar att det finns ett lokalt underskott av anläggningar i relation till det identifierade nyckeltalet. Ett exempel på detta är Västerort, där det enligt nyckeltalet finns ett underskott av konstgräsplaner. Ett positivt värde å sin sida indikerar att det finns ett teoretiskt överskott av anläggningar. Ett betydande exempel på detta är Innerstaden, där kapaciteten vad gäller antalet linbanor är högre än det som nyckeltalet anger är behovet. Målsättningen i enlighet med beslutad anläggningsstrategi bör vara att så långt som möjligt försöka tillgodose de identifierade behoven inom de enskilda geografiska

områdena, men hänsyn behöver tas till rådande förutsättningar och möjligheter att tillskapa nya anläggningar.

I tabellen nedan beskrivs hur behoven till 2033 ser ut med utgångspunkt från de 11 stadsdelsområdena. I enlighet med vad som beskrivs ovan kan ett underskott i ett enskilt stadsdelsområde behöva kompenseras med ett överskott i ett annat område.

### Behov 2026-2033 per stadsdelsområde

	Konstgräsplaner	Idrottshallar	Ishallar	Simhallar - linbanor	Simhallar - undervisningsbassänger	Friidrottsanläggningar
Järva	-2,60	-4,56	0,02	-6,45	-0,36	-0,03
Hässelby-Vällingby	0,53	-1,11	-0,54	-9,92	-0,65	-0,30
Bromma	-0,12	-2,35	0,52	0,68	1,30	-0,27
Kungsholmen	0,85	-1,21	-0,78	-2,02	-0,89	0,10
Norra innerstaden	-1,99	-4,42	-0,84	-12,96	-1,01	0,05
Södermalm	-3,66	-1,38	-0,74	24,62	1,48	-0,52
Enskede-Årsta-Vantör	-0,30	-3,72	-1,85	-8,08	-1,29	0,54
Skarpnäck	2,49	-1,60	0,00	-7,78	-0,86	0,11
Farsta	-0,47	0,31	-0,17	-4,04	-0,37	-0,11
Hägersten-Älvsjö	0,22	3,37	-0,22	-16,92	-1,56	-0,90
Skärholmen	0,32	0,02	-0,78	-0,08	0,08	0,84
<b>Totalt</b>	<b>-4,73</b>	<b>-16,63</b>	<b>-5,37</b>	<b>-42,96</b>	<b>-4,13</b>	<b>-0,50</b>

### 5.5.3 Behov och planering för lokaler år 2034-2045 (andra planeringsperioden)

Förutsatt att behoven av anläggningar till 2033 kan tillgodoses är behoven för hela staden nästkommande årtionde för att bygga i takt med den förväntade befolkningsökningen enligt prognos 2023 följande:

- 1 konstgräsplan
- 1 idrottshall
- 1 ishall
- 1 simhall samt översyn kapacitetsökning i de simhallar som rustas upp alternativt ersätts.

Utöver dessa kvantitativa behov av de stora volymanläggningarna bedöms det även finnas behov av att uppföra vissa specialanläggningar med inriktning för specifika idrotter.

Behoven indikerar vilket tillskott av idrottsanläggningar som krävs under perioden för att bygga i takt med förväntad befolkningsutveckling. Eftersom antalet barn och unga under perioden 2034–2045 förväntas sjunka de första åren innan en återhämtning sker efter 2040 så är behovet av nya anläggningar betydligt mer begränsat än under innevarande planeringsperiod 2026–2033. Inom vissa anläggningskategorier bedöms det emellertid utmanande att kunna hantera behoven till 2033, vilket innebär att dessa sannolikt kommer behöva hanteras under perioden 2034–2045.

Behoven som anges ovan gäller staden samlat, vilket innebär att lokala behov fortsatt kan kvarstå. I dessa fall behöver det vidare analyseras i vilka fall dessa ska hanteras lokalt eller om det går att hänvisa till närliggande områden. I det fall behov av nya anläggningar till 2033 till stora delar är omhändertaget så kommer större tonvikt under perioden ligga på att förvalta samt utveckla befintligt anläggningsutbud så att detta görs så ändamålsenligt som möjligt samt skapar förutsättningar för fler stockholmare att vara fysiskt aktiva. Med hänsyn till

anläggningarnas förväntade livslängd och tekniska status samt förändrade funktionella behov kommer sannolikt fler anläggningar vara i behov av upprustning samt i vissa fall ersättning med nya anläggningar. Förvaltningen föreslår i budgetunderlaget därför att staden fortsatt satsar på att bygga fler fullstora idrottshallar samt ytterligare simhallar.

## **5.6 Övrig information**

## **6 Övriga redovisningar**

### **Demokrati**

Arbetet med delaktighet och inflytande för barn och unga, äldre och personer med funktionsnedsättning behöver utvecklas och stärkas. Detta sker exempelvis genom referensgrupper, kundundersökningar, medborgarpaneler och systematisk dialog med idrottsföreningar och förbund. Dialog ska föras med stadens invånare och civilsamhälle om såväl verksamhetsutbud som planering och utveckling av idrottsanläggningar.

Metod och arbetssätt behöver utvecklas för att i större utsträckning lyssna på inaktiva och de prioriterade grupperna.

Nämnden arbetar efter Plan för integrering av MR-frågor på idrottsförvaltningen för ett systematiskt arbete och för att säkerställa att nämnden tillhandahåller jämlik service till stockholmarna. Nämnden ser ett behov av att utveckla en digital utbildningsplattform inom mänskliga rättigheter kopplat till förvaltningens verksamhetsområde.

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Marina Högland, Idrottsdirektör	2025-04-10